

UAE-AED20



Himanta Biswa Sarma

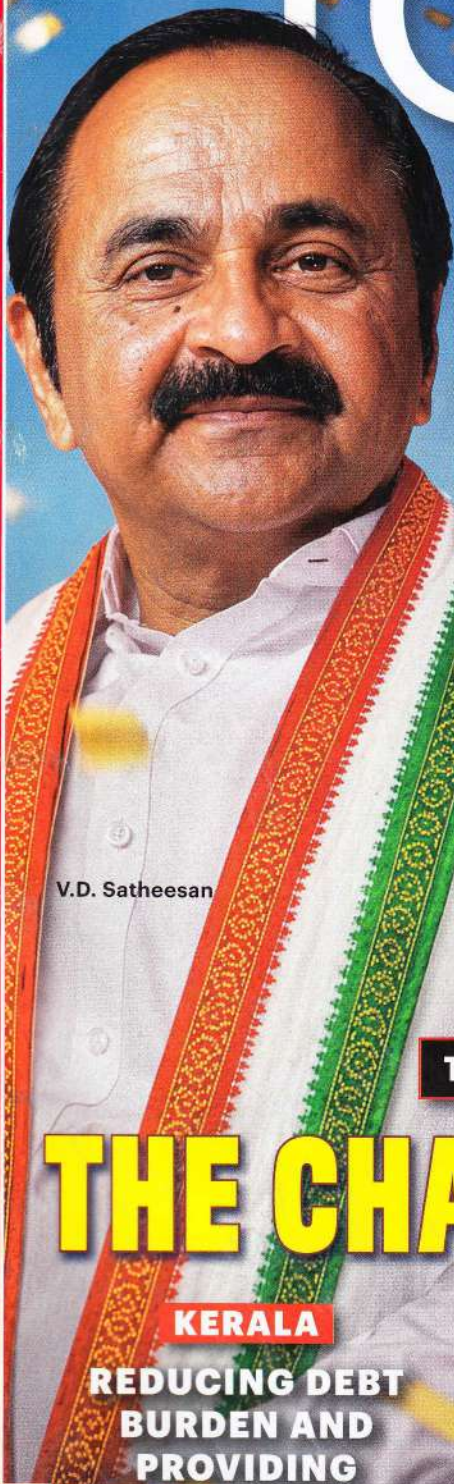
**ASSAM: CREATING INCLUSIVE GROWTH**

MAY 25, 2026 ₹100

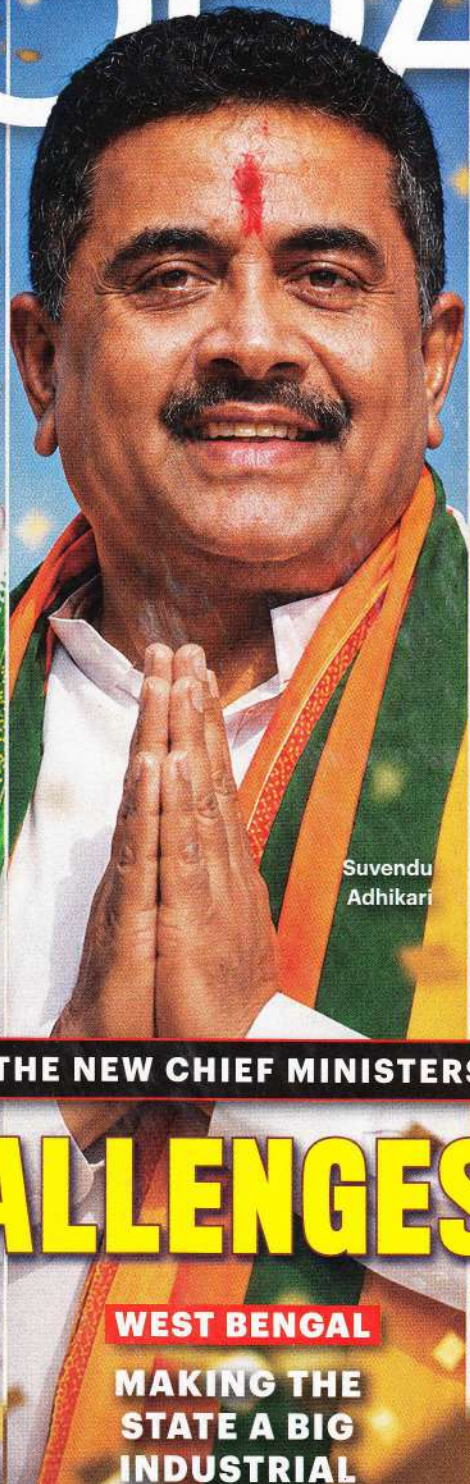


www.indiatoday.in

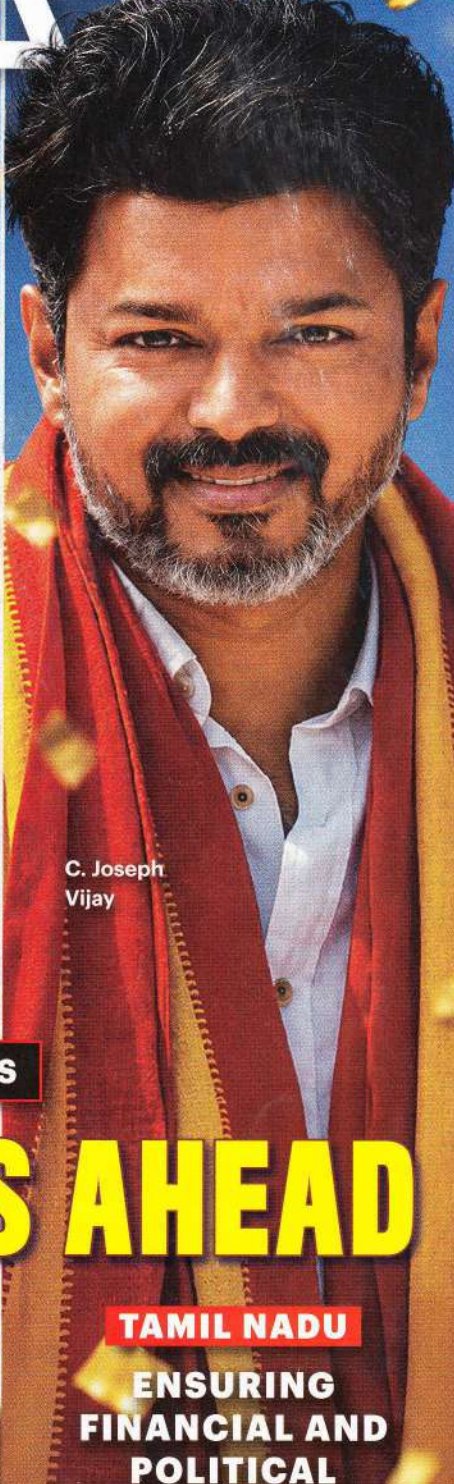
# INDIA TODAY



V.D. Satheesan



Suwendu Adhikari



C. Joseph Vijay

**THE NEW CHIEF MINISTERS**

## THE CHALLENGES AHEAD

**KERALA**

**REDUCING DEBT BURDEN AND PROVIDING EMPLOYMENT**

**WEST BENGAL**

**MAKING THE STATE A BIG INDUSTRIAL POWER**

**TAMIL NADU**

**ENSURING FINANCIAL AND POLITICAL STABILITY**

DL (09)-03/MP/2022-23-24, KPT No. 28587/1975 REGISTERED AND CONTROLLED BY MCTV/61687/2022-23-25 LICENSED TO POST-IMP NO. 1101-33-2021-2023 TELANGANA/05/2026-28

**CHAIRMAN AND EDITOR-IN-CHIEF:** Aron Purie  
**VICE CHAIRPERSON AND EXECUTIVE EDITOR-IN-CHIEF:** Kalli Purie  
**GROUP CHIEF EXECUTIVE OFFICER:** Dinesh Bhatia

**GROUP EDITORIAL DIRECTOR:** Raj Chengappa  
**CHIEF EXECUTIVE OFFICER:** Manoj Sharma

**GROUP CREATIVE EDITOR & CHIEF OF AI:** Nilanjan Das **GROUP PHOTO EDITOR:** Bandeep Singh  
**EDITOR (FEATURES):** Kai Jabir Friesse

**MANAGING EDITORS:** Sunil Menon, S. Sahaya Ranjit, Manisha Saroop, Kaushik Deka  
**MUMBAI:** M.G. Arun

**SENIOR DEPUTY EDITORS:** Anlesh S. Mahajan, Sangram K. Parhi, Sasi Nair  
**DEPUTY EDITORS:** Pradip R. Sagar, Jeeva, Rohit Parihar, Mumbai: Suhani Singh

**SENIOR EDITORS:** Sonali Acharya, Ashish Mukherjee, Sankat Niyogi  
**PATNA:** Amitabh Srivastava; **BHOPAAL:** Rahul Noronha; **HYDERABAD:** Prasad Nichenametta

**SENIOR ASSOCIATE EDITORS:** Sonal Khetarpal  
**MUMBAI:** Dheval S. Kulkarni, **AMERIKABAD:** Jumaana Shah

**ASSOCIATE EDITOR:** Avishhek G. Dastidar, Vipul Grover; **BEANGALURU:** Ajay Sukumaran

**ASSISTANT EDITOR:** Kulkarni: Arkamoy Datta Majumdar

**PRINCIPAL CORRESPONDENT:** Lucknow: Avaneesh Mishra  
**SUB EDITOR:** Udbhav Seth

**PHOTO DEPARTMENT:** Chandra Deep Kumar (Deputy Chief Photographer), Arun Kumar (Principal Photographer)  
**MUMBAI:** Mandar Suresh Doodhar (Chief Photographer)

**PHOTO RESEARCHERS:** Prabhakar Tiwari (Deputy Visual Research Editor), Saloni Vaid (Chief Photo Researcher), Jodha Singh Adhikari (Principal Photo Researcher)

**GRAPHICS EDITOR:** Tanmoy Chakraborty

**ART DEPARTMENT:** Sanjay Piplani (Creative Editor), Angshuman De (Senior Art Director), Rajesh Kumar Anjira, Bhoomesh Dutt Sharma (Associate Art Directors), Santosh Kumar Sharma (Assistant Art Director), Praveen Kumar Gummadi (Chief Designer), Siddhant Junde (Chief Illustrator)

**PRODUCTION DEPARTMENT:** Harish Agarwal (Chief of Production), Naveen Gupta (Chief Coordinator)

**CHIEF OPERATING OFFICER:** Suparna Kumar

**IMPACT TEAM**  
 Senior General Managers: Jitendra Lad (West and East), Syed Naveed (Chennai)  
 General Manager: Mohan Bisht (North)  
 Deputy General Manager: Raghunandan P (Bengaluru)

**GROUP CHIEF MARKETING OFFICER:** Vivek Malhotra

**SALES AND OPERATIONS**  
 Deepak Bhatt, Assistant Vice President-Sales and Distribution  
 Rajeev Gandhi, General Manager (North)  
 Yogesh Godhanlal Gautam, Regional Sales Manager (West)  
 Manawer Hussain, Regional Sales Manager (East)



**Volume 51-Number 20; For the week  
 May 19-25, 2026, published on every Friday**

• Editorial/Corporate Office Living Media India Ltd., India Today Group  
 Mediaplex, FC-8, Sector-16A, Film City, Noida - 201301; Phone: 0120-4807100

• Subscriptions: For assistance, contact, email: wecare@intoday.com;  
 Phone / Whatsapp: +91 8597 778 778 (Monday to Saturday, 9.30am - 5.30pm).

• Sales: Direct all trade enquiries to General Manager (Sales), Living Media India  
 Limited, C-9, Sector-10, Noida-201301 (UP).

• Regd. Office: F-26, First Floor, Connaught Place, New Delhi-110001.

• Impact Offices: 1201, 12th Floor, Tower 2 A, One Indiabulls Centre,  
 (Jupiter Mills), S.B. Marg, Lower Parel (West), Mumbai-400013;  
 Phone: 022 60193355; Fax: 66063226

• E-1, Ground Floor, Videcon Towers, Jhandewalan Extn, New Delhi.

• Door No: 610, 610A, 612, 5th Floor, Block A, Imperial Chaitanya Building,  
 Anna Salai, Teynampet, Chennai, Tamilnadu-600018.

• 201-204 Richmond Towers, 2nd Floor, 12, Richmond Road,  
 Bangalore-560025; Phones: 22212448, 22213037, 22218343; Fax: 22218335;

• 52, Jawaharlal Nehru Road, 4th Floor, Kolkata-700071; Phones: 22825398;  
 Fax: 22827254; • 6-3-885/7/B, Somajiguda, Hyderabad-500082;  
 Phone: 23401657, 23400479, 23410100, 23402481, 23410982, 2341498;

• 23403488 • 39/1045, Karakkatt Road, Kochi 682016; Phones: 2377057,  
 2377058; Fax: 2377059 • 2/C, "Suryarath Bldg", 2nd Floor, Behind White  
 House, Panchwati, Office C.G. Road, Ahmedabad-380006; Phone: 26560393,  
 26560929; Fax: 26565293 • Copyright Living Media India Ltd. All rights  
 reserved throughout the world. Reproduction in any manner is prohibited.

Printed and published by Manoj Sharma on behalf of Living Media  
 India Limited. Printed at Thomson Press India Private Limited,  
 18-35 Milestone, Delhi Mathura Road, Faridabad-121007, (Haryana)  
 and at Rajhans Enterprises, 184, Industrial Town, 4th Main Road, Rajajinagar,  
 Bengaluru-560044, (Karnataka).

Published at F-26, First Floor, Connaught Place, New Delhi-110001.  
 Editor: Raj Chengappa.

• INDIA TODAY does not take the responsibility for returning unsolicited publication material.

All disputes are subject to the exclusive jurisdiction of  
 competent courts and forums in Delhi/New Delhi only



For reprint rights and syndication enquiries, contact  
 syndications@intoday.com or call +91-120-4078000  
[www.syndicationstoday.in](http://www.syndicationstoday.in)

# CONTENTS

**UPFRONT: NEET, A  
 FAILED TEST PG 8**

**STATESCAN: MANN  
 IN A MESS PG 16**

## COVER STORY | VICTORIOUS CMs



**WEST BENGAL**

**Suwendu  
 Adhikari 32**

**TAMIL NADU**

**C. Joseph  
 Vijay 40**

**KERALA**

**V. D.  
 Satheesan 44**

**ASSAM**

**Himanta  
 Biswa Sarma 48**

# THE CHALLENGES AHEAD

## ▶ OPERATION SINDOOR

### 52 Sharper Red Lines

A year on from the conflict, India has done a tech-forward military makeover, as Pakistan hastily mends weaknesses

## ▶ GANGA EXPRESSWAY

### 56 A New Road to Riches

UP's longest high-speed expressway aims to connect 12 districts from east to west, creating an economic corridor

## ▶ ENTERTAINMENT

### 62 Dhurandhar's Moment

Why Aditya Dhar's high-octane spy thriller has become the highest-grossing Hindi film in India

## ▶ LEISURE

### 67 A New Gambit

Popular rapper King on his acting debut with the Amazon Prime series *Lukkhe*

### Note to the reader

From time to time, you will see pages titled 'An Impact Feature' or 'Focus' in INDIA TODAY. These are no different from advertisements, and the magazine's editorial staff is not involved in their creation in any way.

Cover by NILANJAN DAS / AI



Readers are recommended to make appropriate enquiries before sending money, incurring expenses or entering into commitments in relation to any advertisement appearing in this publication. The India Today Group does not vouch for any claims made by the advertisers of products and services. The printer, publisher, editor-in-chief and the editor of the India Today Group publications shall not be held liable for any consequences in the event of such claims not being honoured by the advertisers.



SCAN HERE TO  
 SUBSCRIBE

FOR SUBSCRIPTION ASSISTANCE, CONTACT:  
 email: wecare@intoday.com | Phone / Whatsapp: +91 8597 778 778  
 (Monday to Saturday, 9.30am - 5.30pm)

E-MAIL to:  
[letters.editor@intoday.com](mailto:letters.editor@intoday.com) or  
 log on to [www.indiatoday.in](http://www.indiatoday.in)

UAE-AED20

**Tamil Nadu: Superstar's Stunning Sweep**  
**ASSAM: HURRICANE HIMANTA KERALA: CONGRESS COMEBACK**



TVK chief Vijay

MAY 18, 2026 ₹100



www.indiatoday.in

# INDIA TODAY

গাই পরিবর্তন  
জেপি সরকার

হাওড়া, পশ্চিমবঙ্গ



AI Image

**BJP'S WEST BENGAL WIN**

# HISTORIC CONQUEST

THE INSIDE STORY OF HOW THE PARTY DEFEATED MAMATA

DL (DS)-03/MP/2022-23-24; RNI NO. 28587/1975 REGISTERED NO. DL (ND)-11/6068/2024-25-26; LICENSED TO POST VPP NO. U(C)-88/2024-26; FARIDABAD/05/2025-28

# INDIA TODAY

www.indiatoday.in

**CHAIRMAN AND EDITOR-IN-CHIEF:** Aron Purie  
**VICE CHAIRPERSON AND EXECUTIVE EDITOR-IN-CHIEF:** Kalli Purie  
**GROUP CHIEF EXECUTIVE OFFICER:** Dinesh Bhatia

**GROUP EDITORIAL DIRECTOR:** Raj Chengappa

**CHIEF EXECUTIVE OFFICER:** Manoj Sharma

**GROUP CREATIVE EDITOR & CHIEF OF AI:** Nilanjana Das **GROUP PHOTO EDITOR:** Bhandeep Singh

**EDITOR (FEATURES):** Kai Jabir Friese

**MANAGING EDITORS:** Sunil Menon, S. Sahaya Ranjit, Manisha Saroop, Kaushik Deka  
 Mumbai: M.G. Arun

**SENIOR DEPUTY EDITORS:** Anilash S. Mahajan, Sangram K. Parhi, Sasi Nair

**DEPUTY EDITORS:** Pradip R. Sagar, Jaipur: Rohit Parihar; Mumbai: Suhani Singh

**SENIOR EDITORS:** Sonali Acharya, Ashish Mukherjee, Saikat Niyogi

Patna: Amitabh Srivastava; Bhopal: Rahul Noronha;

Hyderabad: Prasad Nichenametla

**SENIOR ASSOCIATE EDITORS:** Sonali Khetarpal

Mumbai: Dheval S. Kulkarni; Ahmedabad: Jumaana Shah

**ASSOCIATE EDITOR:** Avishkek G. Dastidar, Vipul Grover; Bengaluru: Ajay Sukumaran

**ASSISTANT EDITOR:** Kolkata: Arkamoy Datta Majumdar

**PRINCIPAL CORRESPONDENT:** Lucknow: Avaneesh Mishra

**SUB EDITOR:** Udbhav Seth

**PHOTO DEPARTMENT:** Chandra Deep Kumar (Deputy Chief Photographer),

Arun Kumar (Principal Photographer)

Mumbai: Mandar Suresh Deodhar (Chief Photographer)

**PHOTO RESEARCHERS:** Prabhakar Tiwari (Deputy Visual Research Editor),

Saloni Vaid (Chief Photo Researcher),

Jodha Singh Adhikari (Principal Photo Researcher)

**GRAPHICS EDITOR:** Tanmay Chakraborty

**ART DEPARTMENT:** Sanjay Piplani (Creative Editor),

Angshuman De (Senior Art Director), Rejesh Kumar Angira, Bhoomesh Dutt

Sharma (Associate Art Directors), Santosh Kumar Sharma (Assistant Art

Director), Praveen Kumar Gummedi (Chief Designer),

Siddhant Junde (Chief Illustrator)

**PRODUCTION DEPARTMENT:** Harish Agarwal (Chief of Production),

Naveen Gupta (Chief Coordinator)

**CHIEF OPERATING OFFICER**

Superna Kumar

**IMPACT TEAM**

Senior General Managers: Jitendra Lad (West and East), Syed Naveed (Chennai)

General Manager: Mohan Bisht (North)

Deputy General Manager: Raghunandan P (Bengaluru)

**GROUP CHIEF MARKETING OFFICER:** Vivek Malhotra

**SALES AND OPERATIONS**

Deepak Bhatt, Assistant Vice President-Sales and Distribution

Rajeev Gandhi, General Manager (North)

Yogesh Godhanlal Gautam, Regional Sales Manager (West)

Manaver Hossain, Regional Sales Manager (East)



Volume 51-Number 19; For the week

May 12-18, 2026, published on every Friday

• Editorial/Corporate Office Living Media India Ltd., India Today Group

Mediaplex, FC-8, Sector-16A, Film City, Noida - 201301; Phone: 0120-4807100

• Subscriptions: For assistance, contact, email: [wecare@intoday.com](mailto:wecare@intoday.com);

Phone / Whatsapp: +91 8597 778 778 (Monday to Saturday, 9.30am - 5.30pm).

• Sales: Direct all trade enquiries to General Manager (Sales), Living Media India

Limited, C-9, Sector-10, Noida-201301 (UP).

• Regd. Office: F-26, First Floor, Connaught Place, New Delhi-110001.

• Impact Offices: 1201, 12th Floor, Tower 2 A, One Indiabulls Centre,

(Jupiter Mills), S.B. Marg, Lower Parel (West), Mumbai-400013;

Phone: 022 69198355; Fax: 66063226

• E-1, Ground Floor, Videcon Towers, Jhandewalan Extn, New Delhi.

• Door No: 610, 610A, 612, 5th Floor, Block A, Imperial Chaitanya Building,

Anna Salai, Teynampet, Chennai, Tamilnadu-600018.

• 201-204 Richmond Towers, 2nd Floor, 12, Richmond Road,

Bangalore-560025; Phones: 22212448, 22213037, 22218343; Fax: 22218335;

• 52, Jawaharlal Nehru Road, 4th Floor, Kolkata-700071; Phones: 22825398;

Fax: 22827254; • 6-4-885/7/B, Somajiguda, Hyderabad-500082;

Phone: 23401657, 23400479, 23410100, 23402481, 23410982, 23411498;

Fax: 23403484 • 39/1045, Karakkatt Road, Kochi 682016; Phones: 2377057,

2377058 • Fax: 2377059 • 2/C, "Suryarath Bldg", 2nd Floor, Behind White

House, Panchwati, Office C.G. Road, Ahmedabad-380006; Phone: 26560993,

26560929; Fax: 26563293 • Copyright Living Media India Ltd. All rights

reserved throughout the world. Reproduction in any manner is prohibited.

Printed and published by Manoj Sharma on behalf of Living Media

India Limited. Printed at Thomson Press India Private Limited,

18-35 Milestone, Delhi Mathura Road, Faridabad-121007, (Haryana)

and at Rajhans Enterprises, 134, Industrial Town, 4th Main Road, Rajajinagar,

Bengaluru-560044, (Karnataka).

Published at F-26, First Floor, Connaught Place, New Delhi-110001.

Editor: Raj Chengappa.

• INDIA TODAY does not take the responsibility for returning unsolicited publication material.

All disputes are subject to the exclusive jurisdiction of competent courts and forums in Delhi/New Delhi only

For reprint rights and syndication enquiries, contact [syndications@intoday.com](mailto:syndications@intoday.com) or call +91-120-4078000

# CONTENTS

**UPFRONT: A CONTENTIOUS SEED BILL PG 8**

**STATE SCAN: MARATHI AND KONKANI IN GOA PG 20**



COVER STORY  
28

**POST WIN PM Modi, HM Sh and BJP national president Ni Nabin at BJP HQ in Delhi, Mar**

HARDIK CHHABRA

MANDATE 2026

| WEST BENGAL |

# HISTORIC CONQUEST

THE INSIDE STORY OF HOW THE BJP DEFEATED MAMATA

### Note to the reader

From time to time, you will see pages titled 'An Impact Feature' or 'Focus' in INDIA TODAY. These are no different from advertisements, and the magazine's editorial staff is not involved in their creation in any way.

Cover by NILANJAN DAS / AI



Readers are recommended to make appropriate enquiries before sending money, incurring expenses or entering into commitments in relation to any advertisement appearing in this publication. The India Today Group does not vouch for any claims made by the advertisers of products and services. The printer, publisher, editor-in-chief and the editor of the India Today Group publications shall not be held liable for any consequences in the event of such claims not being honoured by the advertisers.



SCAN HERE SUBSCR

FOR SUBSCRIPTION ASSISTANCE, CONTACT:  
 email: [wecare@intoday.com](mailto:wecare@intoday.com) | Phone / Whatsapp: +91 8597 778 778

E-MAIL to: [letters.editor@intoday.com](mailto:letters.editor@intoday.com)

| TAMIL NADU |



IANIS

**36 Superstar's Stunning Sweep**

Actor-turned-*netā* Vijay confounds all expectations as his Tamilaga Vetri Kazhagam becomes the single largest party, leaving the state's two Dravidian titans in disarray

| KERALA |

**42 The Congress Comeback**

The Kerala voter hands the Congress-led UDF a huge mandate, punishing the Left Front for its complacency and overconfidence

| ASSAM |

**46 Hurricane Himanta**



ANI

Behind the BJP's third straight victory lies chief minister Himanta Biswa Sarma's welfare expansion, constituency redrawing and identity consolidation

| PONDICHERRY |

**50 One Man Show Delivers**

N. Ranganasamy's great connect with voters helps NDA smash the fragmented Congress-led challenge

| OPPOSITION |

**51 INDIA in Retreat**

A coalition that can hold the line in Parliament is losing ground across states, with fissures in leadership and identity

► DEFENCE

**54 The Great Rush for Rotorcraft**

As India faces an unprecedented demand for both military and civil helicopters, private firms are tying up with foreign companies to meet the requirement

► LEISURE

**57 Daddy Cool**

The versatile Suvinder Vicky plays an exacting boxing coach and father in the Netflix series *Glory*



**Presenting India Today Insight**

For sharp analysis on topical issues by the editors of INDIA TODAY, log on to [www.indiatoday.in/india-today-magazine-insight](http://www.indiatoday.in/india-today-magazine-insight)

SPECIAL REPORT: AVIATION BLUES

**How ECLGS 5.0 promises India's airlines skies beyond West Asia war clouds**

By Avishek G. Dastidar

The Rs 5,000 crore credit support and seven-year repayment tenure are timely cushions for a sector thrown into geopolitical turbulence of an uncertain timeline <https://shorturl.at/JQ2eA>

GROUND REPORT: ASIAN GAMES

**How strong is Ahmedabad's pitch to host the 2038 Asian Games?**

By Jumana Shah

Several nations are in the race, but with Ahmedabad being purpose-built over the next decade to claim Olympics 2036, India's Asian Games bid carries weight <https://shorturl.at/G56eg>



ASSEMBLY POLLS: ASSAM

**Why Assam delivered a mandate signed in Himanta Biswa Sarma's name**

By Kaushik Deka

Sarma's mega victory rode on blending identity politics, welfare, governance delivery and electoral strategy, raising his stature nationally in the BJP <https://shorturl.at/3ER65>

CINEMA: EK DIN REVIEW

**Why the romance of Ek Din stops short of hitting the sweet spot**

By Suhani Singh

Sai Pallavi in her Hindi language debut is the bright spark in this

Japan-set love story where opposites attract <https://shorturl.at/51s4C>



FROM THE ARCHIVES (2008)

**Rabindranath Tagore: At home in the world**

By William Radice

May 7 is the birth anniversary of Rabindranath Tagore, the shaper of independent India's intellectual inheritance <https://shorturl.at/tMFhR>

www.indiatoday.in/indi.com REGISTRATION NO: DL(DS)-02/MIP/2025-26/27, DL(ND)-11/6042/2024-25-26; LICENSED TO POST WPP NO UIC-31/2024-26; FARIDABAD/46/2026-28



हिमंत बिस्व शर्मा

**असम: समावेशी विकास की राह**

27 मई, 2026

60 रुपए

# दंडिगा त्दे



वी.डी. सतीशन



शुभेंदु अधिकारी



सी. जोसफ विजय

**नए मुख्यमंत्री**

## अब आगे की चुनौतियां

**केरल**

कर्ज का बोझ कम करते हुए लोगों को रोजगार मुहैया कराना

**पश्चिम बंगाल**

राज्य को एक बड़ी औद्योगिक ताकत बनाना

**तमिलनाडु**

प्रदेश को वित्तीय और राजनैतिक स्थिरता की तरफ ले जाना

# इंडिया टुडे

www.indiatodayhindi.com

चेयरमैन और प्रधान संपादक: अरुण पुरी  
वाइस चेयरपर्सन और कार्यकारी प्रधान संपादक: कली पुरी  
ग्रुप चीफ एग्जीक्यूटिव ऑफिसर: दिनेश भादिया  
ग्रुप एडिटोरियल डायरेक्टर: राज वेंगप्पा  
चीफ एग्जीक्यूटिव ऑफिसर: मनोज शर्मा  
डिप्टी एडिटर: मोहम्मद वक़स, अंजुन शर्मा  
सीनियर एसोसिएट एडिटर: शिवकेश मिश्र, प्रतीक्षा  
एसोसिएट एडिटर: पवन वर्मा  
असिस्टेंट एडिटर: मनीष दीक्षित, सुमित सिंह  
वरिष्ठ विशेष संवाददाता: हिमांशु शेखर  
राज्य ब्यूरो: आशीष मिश्र (लखनऊ), पुष्पमित्र (पटना),  
आनंद चौधरी (जयपुर), आनंद दत्त (रांची), एम.जी. अरुण  
(मुंबई), राहुल नरोन्हा (भोपाल)  
ग्रुप क्रिएटिव एडिटर: नीलांजन दास  
डिप्टी आर्ट डायरेक्टर: चंद्रमोहन ज्योति  
असिस्टेंट आर्ट डायरेक्टर: असित रॉय  
ग्रुप फोटो एडिटर: बंदीप सिंह  
फोटो डिपार्टमेंट: चंद्रदीप कुमार, अरुण कुमार  
मंदार सुरेश देवघर (मुंबई)  
डिप्टी जिजुअल रिसर्च एडिटर: प्रभाकर तिवारी  
चीफ फोटो रिसर्च: सलोनी वैद  
प्रिंसिपल फोटो रिसर्च: जोधा सिंह अधिकारी  
प्रोडक्शन चीफ: अभिनव पुजाला  
चीफ ऑपरेटिंग ऑफिसर :  
सुपर्णा कुमार  
इंपैक्ट टीम  
सीनियर जनरल मैनेजर:  
जीतेंद्र लाड (वेस्ट-ईस्ट), सैयद नवीद (चेन्नै)  
जनरल मैनेजर: मोहन बिष्ट (नॉर्थ)  
डिप्टी जनरल मैनेजर: रघुनंदन पी. (बेंगलूरु)  
ग्रुप चीफ मार्केटिंग ऑफिसर: विवेक मल्होत्रा  
सेल्स एवं ऑपरेशन  
असिस्टेंट वाइस प्रेसिडेंट (सेल्स एंड डिस्ट्रिब्यूशन): दीपक भट्ट  
जनरल मैनेजर: राजीव गांधी (नॉर्थ)  
रीजनल सेल्स मैनेजर: योगेश गोधनलाल गौतम (वेस्ट),  
मनव्यर हुसैन (ईस्ट)



वर्ष: 40, अंक: 25, 21-27 मई 2026, प्रत्येक शनिवार को प्रकाशित

- संपादकीय कॉर्पोरेट कार्यालय: लिविंग मीडिया इंडिया लिमिटेड, इंडिया टुडे ग्रुप मीडियाप्लेक्स, एफसी-8, सेक्टर 16-ए, फिल्म सिटी, नोएडा-201301, फोन: 0120-4807100;
- ग्राहकी चंदा भेजें: इंडिया टुडे (हिंदी), पो. बॉक्स 114, नई दिल्ली-110001
- ग्राहक सेवा: करंटमर केयर, इंडिया टुडे ग्रुप, सी-9, सेक्टर-10, नोएडा (उत्तर प्रदेश)-201301, ई-मेल: wecare@intoday.com फोन/व्हाट्सएप: +91 8597 778778 (सोमवार से शुक्रवार, सुबह 10 बजे से शाम 6 बजे तक)
- सर्कुलेशन कार्यालय: लिविंग मीडिया इंडिया लिमिटेड, सी-9, सेक्टर-10, नोएडा (उत्तर प्रदेश)-201301
- हूपैक्ट कार्यालय: 1201, 12वां तल, टावर 2ए, वन इंडियाबुल्स सेंटर, (सुपिअर मिल्स) एस.बी. मार्ग, लोअर परेल (पश्चिम)-मुंबई-400013. फोन: 022-69193355 फैक्स: 022-66063226
- क्षेत्रीय विज्ञापन कार्यालय: ए1-ए2, एनके सेंटर, विजय विजुंज, उधोग विहार, फेज-5, गुडगांव, हरियाणा, फोन: 0124-4948400;
- 201-204 रिचमंड टावर, द्वितीय मंजिल, 12 रिचमंड रोड, बंगलुरु-560 025 फोन: 2212448, 226233, टेलेक्स: 0845-2217 INTO IN. फैक्स: 080-2218335.
- रजिस्टर्ड कार्यालय: एफ-26, फर्स्ट फ्लोर, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली-110001
- लिविंग मीडिया इंडिया लि. विश्व भर में सर्वाधिकार सुरक्षित. किसी भी रूप में सामग्री की नकल प्रतिबंधित। इंडिया टुडे अनिर्मित प्रकाशन सामग्री को लौटाने की जिम्मेदारी स्वीकार नहीं करता।
- सभी विवादों का निबटारा दिल्ली/नई दिल्ली की सीमा में आने वाली सशम अदालतों और फोरमों में किया जाएगा।
- लिविंग मीडिया इंडिया लि. के लिए मुद्रक एवं प्रकाशक मनोज शर्मा द्वारा एफ-26, फर्स्ट फ्लोर, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली-110001 से प्रकाशित और वॉमसन प्रेस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, 18-35, माइलस्टोन, दिल्ली-मथुरा रोड, फरीदाबाद-121 007 (हरियाणा) में मुद्रित। संपादक: राज वेंगप्पा

# इस सप्ताह

सुखियां  
नीट: नाकाम इम्तिहान पेज 6

राज्य दर्पण  
पंजाब: कैसे निबटेंगे भगवंत पेज 18

## आवरण कथा | नए मुख्यमंत्री



पश्चिम बंगाल  
शुभेंदु  
अधिकारी 28

तमिलनाडु  
सी. जोसफ  
विजय 36

केरल  
वी.डी.  
सतीशन 40

असम  
हिमंत बिस  
शर्मा 44

# अब आगे की चुनौतियां

### उत्तर प्रदेश

## 20 सत्ताईस का गुणा-गणित

भाजपा ने योगी कैबिनेट विस्तार के जरिए शुरू की मिशन-2027 की रणनीतिक तैयारी.

### झारखंड

## 26 फिर से सरना बनाम सनातन

जनगणना में आदिवासियों के लिए अलग धर्म की श्रेणी की मांग एक बार फिर चर्चा के केंद्र में.

### बिहार

## 48 सवाल उठा रहे गिरते सेतु

खराब निर्माण और मटेनेंस में कोताही के चलते हाल के दिनों में बिहार में लगातार गिर रहे पुल.

### आंध्रप्रदेश सिद्धूर

## 52 और गहरी हुई लक्ष्मण रेखा

भारत ने सेनाओं को आधुनिक बनाने का अभियान चलाया तो पाक भी अपनी दरारें दुरुस्त करने लगा.

### चारधाम यात्रा

## 55 ऊपर हुजूम, नीचे सन्नाटा

चारधाम मंदिरों में भीड़ उमड़ रही, तो हरिद्वार जैसा पारंपरिक 'प्रवेश द्वार' मंदी से जूझ रहा.

### धुंरंधर

## 58 नाम एक घटना का

आखिर कैसे बन गई यह स्पाइ थ्रिलर भारत में सबसे ज्यादा कमाई करने वाली हिंदी फिल्म.

आवरण: नीलांजन दास/एआइ



पाठकों को सलाह दी जाती है कि पत्रिका में प्रकाशित किसी भी सेवा या व्यक्ति के विज्ञापन और प्रचार से संबंधित सामग्री से वचनबद्धता कायम करने, पैसा भेजने या खर्च करने से पहले उचित जांच-पड़ताल कर लें. विज्ञापनदाताओं के किसी भी दावे का उत्तरदायित्व इंडिया टुडे ग्रुप का नहीं है. ऐसे किसी भी तरह के दावों को विज्ञापनदाता अगर नहीं पूरा करता है तो इंडिया टुडे ग्रुप के प्रकाशकों के मुद्रक, प्रकाशक, एडिटर-इन-चीफ और एडिटर इसके लिए जिम्मेदार नहीं होंगे.

नासिक कांड: लव, झूठ और टीसीएस  
न्यूरो समस्या: एकाग्रता का गहराता संकट / नशा: और अब उड़ता बिहार

6 मई, 2026 60 रुपए

# इंडिया टुडे



भाजपा महिला मोर्चा की कार्यकर्ता 20 अप्रैल को पटना में विपक्ष के खिलाफ प्रदर्शन करते हुए

**नारी शक्ति कानून**

## कैसे टूटेगा यह गतिरोध

महिला आरक्षण कानून को झटपट लागू करने में विपक्ष ने अटकाया रोड़ा.  
कैसे सुलझेगा मामला, पेश है आगे का रोडमैप

# इंडिया टुडे

www.indiatodayhindi.com

चेयरमैन और प्रधान संपादक: अरुण पुरी  
वाइस चेयरपर्सन और कार्यकारी प्रधान संपादक: कली पुरी  
ग्रुप चीफ एग्जीक्यूटिव ऑफिसर: दिनेश भारिया  
ग्रुप एडिटोरियल डायरेक्टर: राज चोगपा  
चीफ एग्जीक्यूटिव ऑफिसर: मनोज शर्मा  
डिप्टी एडिटर: मोहम्मद वक्रास, अंजुम शर्मा  
सीनियर एसोसिएट एडिटर: शिवकेश मिश्र, प्रतीक्षा  
एसोसिएट एडिटर: पवन वर्मा  
असिस्टेंट एडिटर: मनीष दीक्षित, सुमित सिंह  
विशेष संपादक: हिमांशु शंखर  
राज्य ब्यूरो: आशीष मिश्र (लखनऊ), पुष्पमित्र (पटना),  
आनंद चौधरी (जयपुर), आनंद दत्त (रांची), एम.जी. अरुण  
(मुंबई), राहुल नरोन्हा (भोपाल),  
अमरनाथ के. मेनन (हैदराबाद)  
ग्रुप क्रिएटिव एडिटर: नीलांजन दास  
डिप्टी आर्ट डायरेक्टर: चंद्रमोहन ज्योति  
असिस्टेंट आर्ट डायरेक्टर: अरिस्त रॉय  
ग्रुप फोटो एडिटर: बंटीप सिंह  
फोटो डिपार्टमेंट: चंद्रदीप कुमार, अरुण कुमार  
मंदार सुरेश देवधर (मुंबई)  
डिप्टी विजुअल रिसर्च एडिटर: प्रभाकर तिवारी  
चीफ फोटो रिसर्च: सलोनी वैद  
प्रिंसिपल फोटो रिसर्च: जोधा सिंह अधिकारी  
प्रोडक्शन चीफ: अभिनव पुगला  
चीफ ऑपरेटिंग ऑफिसर :  
सुपर्णा कुमार  
इंपैक्ट टीम  
सीनियर जनरल मैनेजर:  
जीतेंद्र लाड (वेस्ट-इस्ट), सैयद नवीद (वेब्स)  
जनरल मैनेजर: मोहन विष्ट (नॉर्थ)  
डिप्टी जनरल मैनेजर: रघुवंदन पी. (बेंगलुरु)  
ग्रुप चीफ मार्केटिंग ऑफिसर: विवेक मल्लोत्रा  
सेल्स एवं ऑपरेशन  
असिस्टेंट वाइस प्रेसिडेंट (सेल्स एंड डिस्ट्रिब्यूशन): दीपक भट्ट  
जनरल मैनेजर: राजीव जोषी (नॉर्थ)  
रीजनल सेल्स मैनेजर: योगेश जोधनलाल गौतम (वेस्ट),  
मनव्जर हुसेन (ईस्ट)



नं: 40; अंक: 22; 30 अप्रैल-6 मई 2026, प्रत्येक रविवार को प्रकाशित

- **संपादकीय कॉर्पोरेट कार्यालय:** लिविंग मीडिया इंडिया लिमिटेड, इंडिया टुडे ग्रुप मीडियाप्लेक्स, एफसी-8, सेक्टर 16-ए, फिल्म सिटी, नोएडा-201301, फोन: 0120-4807100;
- **ग्राहकी चंदा भेजे:** इंडिया टुडे (हिंदी), पो. बॉक्स 114, नई दिल्ली-110001
- **ग्राहक सेवा:** कस्टमर केयर, इंडिया टुडे ग्रुप, सी-9, सेक्टर-10, नोएडा (उत्तर प्रदेश)-201301, ई-मेल: wecare@intoday.com, फोन/व्हाट्सएप: +91 8597 778778 (सोमवार से शुक्रवार, सुबह 10 बजे से शाम 6 बजे तक)
- **सर्कुलेशन कार्यालय:** लिविंग मीडिया इंडिया लिमिटेड, सी-9, सेक्टर-10, नोएडा (उत्तर प्रदेश)-201301
- **इंपैक्ट कार्यालय:** 1201, 12वां तल, टावर 2ए, वन इंडियानुक्स सेंटर, (जुपिटर मिल्स) एस.बी. मार्ग, लोअर परेले (पश्चिम)-मुंबई-400013, फोन: 022-69193355 फैक्स: 022-66063226
- **क्षेत्रीय विज्ञापन कार्यालय:** ए1-ए2, एबके सेंटर, विद्युज्य निकुंज, उद्योग विहार, फेज-5, गुडगांव, हरियाणा, फोन: 0124-4948400;
- 201-204 रिचमंड टावर्स, द्वितीय मंजिल, 12 रिचमंड रोड, बंगलुरु-560 025 फोन: 2212448, 226233, टेलेक्स: 0845-2217 INTO IN, फैक्स: 080-2218335.
- **रजिस्टर्ड कार्यालय:** एफ-26, फर्स्ट फ्लोर, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली-110001
- लिविंग मीडिया इंडिया लि. विश्व भर में सर्वाधिकार सुरक्षित. किसी भी रूप में सामग्री की नकल प्रतिबंधित. इंडिया टुडे अनिमित्त प्रकाशन सामग्री को लौटाने की जिम्मेदारी स्वीकार नहीं करता.
- सभी विवादों का निबटारा दिल्ली/नई दिल्ली की सीमा में आने वाली सशम अदालतों और फोरमों में किया जाएगा.
- लिविंग मीडिया इंडिया लि. के लिए मुद्रक एवं प्रकाशक मनोज शर्मा द्वारा एफ-26, फर्स्ट फ्लोर, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली-110001 से प्रकाशित और थॉमसन प्रेस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, 18-35, माइलस्टोन, दिल्ली-मथुरा रोड, फरीदाबाद-121 007 (हरियाणा) में मुद्रित. संपादक: राज चोगपा

# इस सप्ताह

सुर्खियां

जीने के लिए न्यूनतम की जंग **पेज 5**

राज्य दर्पण

तेलंगाना: रेवंत की दौड़ मंदिर तक **पेज 12**



यह रहा जवाब  
नई दिल्ली में भाजपा  
मुख्यालय के सामने विरोध  
प्रदर्शन करती महिला  
कांग्रेस कार्यकर्ता

आवरण कथा

## नारी शक्ति कानून कैसे टूटेगा यह गतिरोध

महिला आरक्षण कानून को झटपट लागू करने में विपक्ष ने अटकथा रोड़ा. कैसे सुलझेगा मामला, पेश है आगे का रोडमैप

► सूखा नशा

### 36 अब नशे में उड़ता बिहार

शराबबंदी के बाद बिहार में सूखे नशे का चलन तेजी से बढ़ा है. खतरनाक नशीले पदार्थों का इस्तेमाल कई गुना बढ़ गया.

► नासिक कांड

### 40 सेक्स, झूठ और टीसीएस

कई एफआइआर और फैलते जांच के दावरे ने नासिक के टीसीएस बीपीओ में कथित शोषण और सिस्टम की खामियों को उजागर किया.

► न्यूरो समस्या

### 45 एकाग्रता का गहराता संकट

भारत में अब कहीं ज्यादा बयस्कों में एडीएचडी के लक्षण सामने आ रहे. अब व्यस्त जीवनशैली तथा बढ़े स्क्रीनटाइम के चलते हालात और बिगड़े.

► खास रपट/सीसीटीवी

### 48 टोही नजरो के सिवलाफ जंग

पश्चिम एशिया के युद्ध ने सीसीटीवी प्रणालियों के जरिए बढ़ते खतरों को उजागर किया. इसी को देखते हुए मोदी सरकार ने लागू किए सख्त नियम.

► शतरंज

### 51 जवाब नहीं उनकी चालों का

वैशाली रमेशबाबू ने पिछड़ने के बाद नाटकीय वापसी करते हुए 2026 का कैडिडेट्स टूर्नामेंट अपने नाम किया.

► सिनेमा/मामला लीगल है वेब सीरीज

### 54 स्वूब जमी किस्सों की कचहरी

मुबकिलों को लेकर रसाकाशी करते काले कोट वालों की दिलचस्प दास्तान है यह सीरीज. कहानी, एंटरटेनमेंट और सार्थक संदेश सब एक सुर-लय में.

आवरण फोटो: एएनआइ (तस्वीर को परिष्कृत किया गया)



पाठकों को सलाह दी जाती है कि प्रतिका में प्रकाशित किसी भी सेवा या व्यक्ति के विज्ञापन और प्रचार से संबंधित सामग्री से वचनबद्धता कायम करने, पैसा भेजने या खर्च करने से पहले उचित जांच-पड़ताल कर लें. विज्ञापनदाताओं के किसी भी दावे का उत्तरदायित्व इंडिया टुडे ग्रुप का नहीं है. ऐसे किसी भी तरह के दावों को विज्ञापनदाता अगर नहीं पूरा करता है तो इंडिया टुडे ग्रुप के प्रकाशनों के मुद्रक, प्रकाशक, एडिटर-इन-चीफ और एडिटर इसके लिए जिम्मेदार नहीं होंगे.

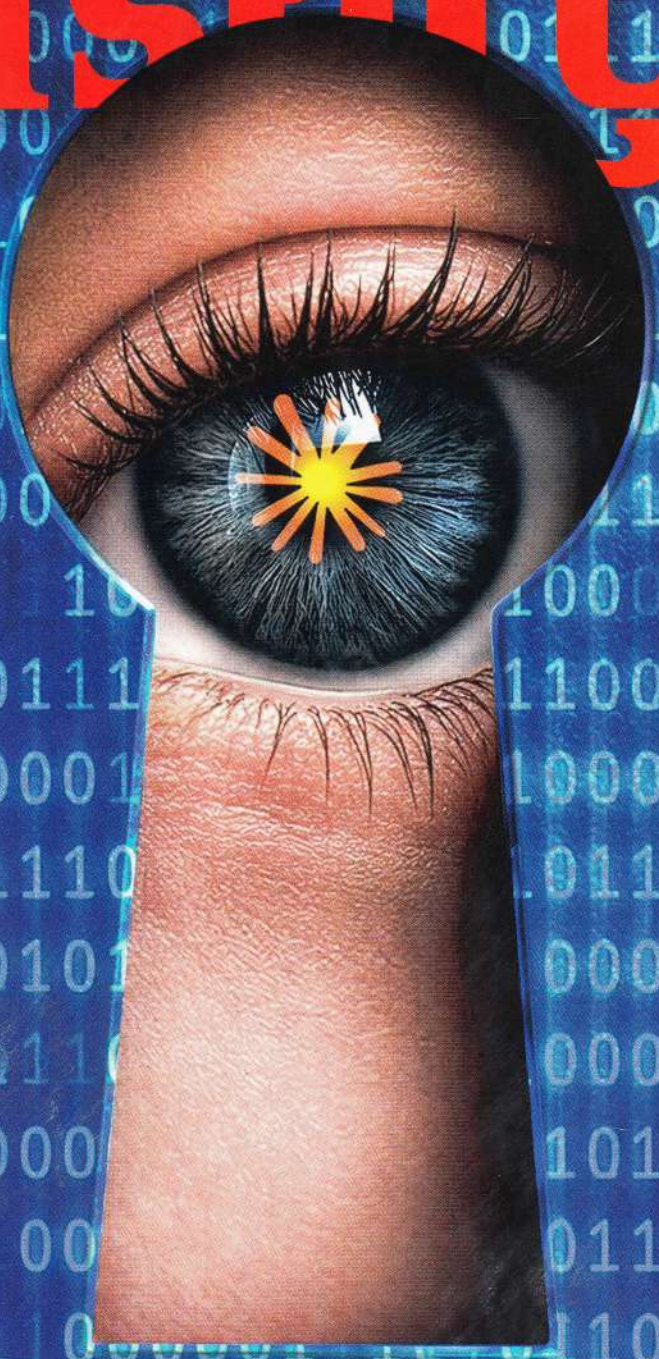
PAN NO: 45823/1986 REGISTRATION NO. M/DS/02/MP/2025-26-87 D. NO. 1/0002/2024-25-26 - LICENSED TO POST WFP NO LIC-3/2024-26 FARIDABAD/46Z026-28 www.indiatodaybharati.com



**फसल: इस बार आम पर आफत**  
**प्रवर्तन निदेशालय: चार्जशीट पर चार्जशीट / रघु राय: कैमरे का कर्मयोगी**

13 मई, 2026 60 रुपए

# इंडिया टुडे



# मिथॉस का खतरा

बैंकों और वित्तीय बुनियादी तंत्र को एंथ्रोपिक के नए स्वायत्त एआइ मॉडल से

# इंडिया टुडे

www.indiatodayhindi.com

चेयरमैन और प्रधान संपादक: अरुण पुरी  
वाइस चेयरपर्सन और कार्यकारी प्रधान संपादक: कली पुरी  
ग्रुप चीफ एग्जीक्यूटिव ऑफिसर: दिनेश भाटिया  
ग्रुप एडिटोरियल डायरेक्टर: राज चेंगप्पा  
चीफ एग्जीक्यूटिव ऑफिसर: मनोज शर्मा  
डिप्टी एडिटर: मोहम्मद बकास, अंजुन शर्मा  
सीनियर एसोसिएट एडिटर: शिवकेश मिश्र, प्रतीक्षा  
एसोसिएट एडिटर: पवन वर्मा  
असिस्टेंट एडिटर: मनीष दीक्षित, सुमित सिंह  
वरिष्ठ विशेष संपादक: हिमांशु शंकर  
राज्य ब्यूरो: आशीष मिश्र (लखनऊ), पुष्पमित्र (पटना),  
आनंद चौधरी (जयपुर), आनंद दत्त (रांची), एम.जी. अरुण  
(मुंबई), राहुल नरोन्हा (भोपाल),  
अमरनाथ के. मेनन (हैदराबाद)  
ग्रुप फिएटिव एडिटर: नीलांजन दास  
डिप्टी आर्ट डायरेक्टर: चंद्रमोहन ज्योति  
असिस्टेंट आर्ट डायरेक्टर: असित रॉय  
ग्रुप फोटो एडिटर: बंदीप सिंह  
फोटो डिपार्टमेंट: चंद्रदीप कुमार, अरुण कुमार  
मंदार सुरेश देवधर (मुंबई)  
डिप्टी विजुअल रिसर्च एडिटर: प्रभाकर तिवारी  
चीफ फोटो रिसर्चर: सलोनी वैद  
प्रिंसिपल फोटो रिसर्चर: जोधा सिंह अधिकारी  
प्रोडक्शन चीफ: अभिनव पुगल

चीफ ऑपरेटिंग ऑफिसर :  
सुपर्णा कुमार

इंपेक्ट टीम

सीनियर जनरल मैनेजर:

जीतेंद्र लाड (वेस्ट-इस्ट), सैयद नवीद (चैन्ने)

जनरल मैनेजर: मोहन बिष्ट (नॉर्थ)

डिप्टी जनरल मैनेजर: रघुनंदन पी. (बेंगलूरु)

ग्रुप चीफ मार्केटिंग ऑफिसर: विवेक मल्लोत्रा

सेल्स एवं ऑपरेशन

असिस्टेंट वाइस प्रेसिडेंट (सेल्स एंड डिस्ट्रिब्यूशन): दीपक भट्ट

जनरल मैनेजर: राजीव गांधी (नॉर्थ)

रीजनल सेल्स मैनेजर: योगेश गोधमलाल गौतम (वेस्ट),

मनव्यर दुसैन (ईस्ट)

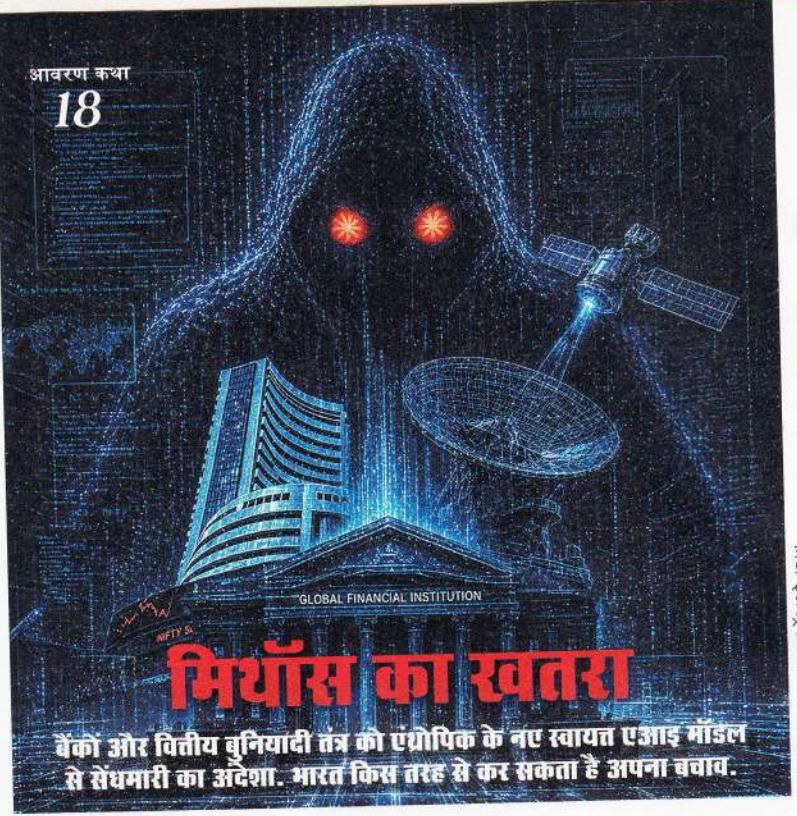


वर्ष: 40, अंक: 23, 7-13 मई 2026, प्रत्येक शनिवार को प्रकाशित

- **संपादकीय कॉर्पोरेट कार्यालय:** लिविंग मीडिया इंडिया लिमिटेड, इंडिया टुडे ग्रुप मीडियावलेक्स, एफसी-8, सेक्टर 16-ए, फिल्म सिटी, नोएडा-201301, फोन: 0120-4807100;
- **ग्राहकी चंदा भेजे:** इंडिया टुडे (हिंदी), पो. बॉक्स 114, नई दिल्ली-110001
- **ग्राहक सेवा:** कस्टमर केयर, इंडिया टुडे ग्रुप, सी-9, सेक्टर-10, नोएडा (उत्तर प्रदेश)-201301, ई-मेल: wecare@intoday.com फोन/व्हाट्सएप: +91 8597 778778 (सोमवार से शुक्रवार, सुबह 10 बजे से शाम 6 बजे तक)
- **सर्कुलेशन कार्यालय:** लिविंग मीडिया इंडिया लिमिटेड, सी-9, सेक्टर-10, नोएडा (उत्तर प्रदेश)-201301
- **इंपेक्ट कार्यालय:** 1201, 12वां तल, टावर 2ए, वन इंडियाबुल्स सेंटर, (सुपिअर मिल्स) एल.बी. मार्ग, लोअर परेले (पश्चिम)-मुंबई-400013. फोन: 022-69193355 फैक्स: 022-66063226
- **क्षेत्रीय विज्ञापन कार्यालय:** ए1-ए2, एनके सेंटर, विजुज्य निकुंज, उद्योग विहार, फेज-5, गुडगांव, हरियाणा, फोन: 0124-4948400;
- 201-204 रिचमंड टावरर्स, द्वितीय मंजिल, 12 रिचमंड रोड, बंगलुरु-560 025 फोन: 2212448, 226233, टेलीफैक्स: 0845-2217 INTO IN. फैक्स: 080-2218335.
- **रजिस्टर्ड कार्यालय:** एफ-26, फर्स्ट फ्लोर, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली-110001
- लिविंग मीडिया इंडिया लि. विश्व भर में सर्वाधिकार सुरक्षित. किसी भी रूप में सामग्री की नकल प्रतिबंधित. इंडिया टुडे अनिमंत्रित प्रकाशन सामग्री को लौटाने की जिम्मेदारी स्वीकार नहीं करता.
- सभी विवादों का निबटारा दिल्ली/नई दिल्ली की सीमा में आने वाली सक्षम अदालतों और फोरमों में किया जाएगा.
- लिविंग मीडिया इंडिया लि. के लिए मुद्रक एवं प्रकाशक मनोज शर्मा द्वारा एफ-26, फर्स्ट फ्लोर, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली-110001 से प्रकाशित और थॉमसन प्रेस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, 18-35, माइलस्टोन, दिल्ली-मथुरा रोड, फरीदाबाद-121 007 (हरियाणा) में मुद्रित. संपादक: राज चेंगप्पा

आवरण कथा

18



वेको और वित्तीय बुनियादी तंत्र को एगोपिक के नए स्वायत्त एआई मॉडल से सेंधमारी का अदेशा. भारत किस तरह से कर सकता है अपना बचाव.

फोटो इलस्ट्रेशन: बंदीप सिंह/एआर

# इस सप्ताह

सुर्खियां

चार्जशीट पर चार्जशीट पेज 6

राज्य दर्पण

मध्य प्रदेश: डेयरी में बड़े मौके का दोहन पेज 10

▶ नारा लोकेश

## 30 अब कमान संभालने को तैयार

तेलुगुदेशम पार्टी के नए कार्यकारी अध्यक्ष के सामने 2029 के विधानसभा चुनावों तक पूरी तरह उभरकर सामने की चुनौती.

▶ आम आदमी पार्टी

## 33 आप पर दूदा आसमान

आप के राज्यसभा सदस्यों और दिग्गज नेताओं के पाला बदलने से अगले वर्ष पंजाब में होने वाली चुनावी जंग के समीकरण बदले.

▶ डेमोग्राफी मिशन

## 36 अभियान के पीछे मंशा क्या?

सीमांचल में डेमोग्राफी मिशन के जरिए घुसपैठियों और अतिक्रमण को हटाने के गृह मंत्री के बयान के बाद इलाके में खास कुछ नहीं बदला.

▶ दिल्ली की ईवी नीति

## 39 दिल्ली दौड़ेगी बिजली पर

दिल्ली की ईवी नीति 2.0 के मसौदे में दुपहिया को पेट्रोल से इलेक्ट्रिक पर शिफ्ट किए जाने का प्रस्ताव साथ ही व्यापक स्तर पर विद्युतीकरण पर जोर.

▶ खास रपट

## 42 आम पर आफत

मौसम की मार, कीड़े-मकोड़ों के प्रकोप और बाजार की झोलझाल से पूरे उत्तर भारत, यहां तक कि कोंकण तक आम की पैदावार पर जैसे पाला पड़ा.

▶ स्मृति: रघु राय

## 48 कैमरे का कर्मयोगी

रघु राय ऐसी दृश्य-स्मृति छोड़ गए हैं, जिसमें भारत का अतीत समाया है—इसका दुख, गरिमा, इसकी पवित्रता और कभी न भरने वाले जख्म.

आवरण: नीलांजन दास



पाठकों को सलाह दी जाती है कि पत्रिका में प्रकाशित किसी भी सेवा या व्यक्ति के विज्ञापन और प्रचार से संबंधित सामग्री से वचनबद्धता कायम करने, पैसा भेजने या खर्च करने से पहले उचित जांच-पड़ताल कर लें. विज्ञापनदाताओं के किसी भी दावे का उत्तरदायित्व इंडिया टुडे ग्रुप का नहीं है. ऐसे किसी भी तरह के दावों को विज्ञापनदाता अगर नहीं पूरा करता है तो इंडिया टुडे ग्रुप के प्रकाशकों के मुद्रक, प्रकाशक, एडिटर-इन-चीफ और एडिटर इसके लिए जिम्मेदार नहीं होंगे.

**UNTOLD STORIES**  
**A GUERRILLA WHO BECAME CM**

**M.J. AKBAR ON WEST BENGAL**  
**BJP VS CPI(M) IN 2031 POLLS**

JOURNALISM WITH A HUMAN TOUCH | [www.theweek.in](http://www.theweek.in) | TheWeekMag | TheWeekLive | ₹ 80

**RATNAM PENS**  
**MADE IN INDIA,**  
**ENDORSED BY GANDHI**

**NITIN RAI**  
**LIFE AND LENS OF MY**  
**FATHER RAGHU RAI**

MAY 17, 2026

# THE WEEK

## ASSEMBLY ELECTIONS WAVE RIDERS

**EXCLUSIVE  
INTERVIEWS**

**DILIP GHOSH**  
**BJP LEADER**

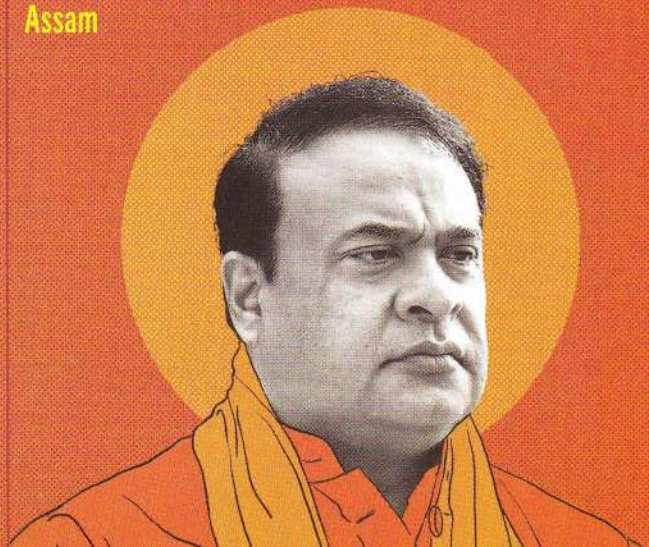
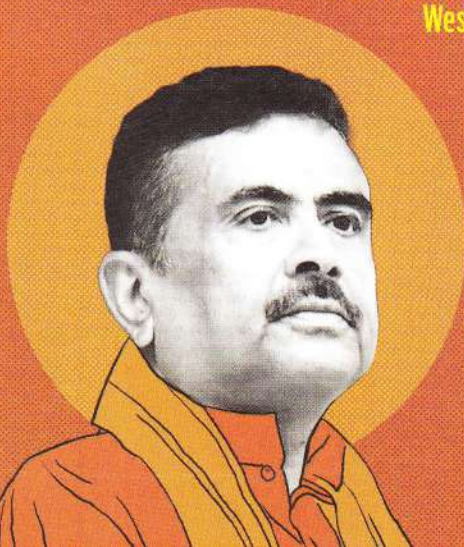
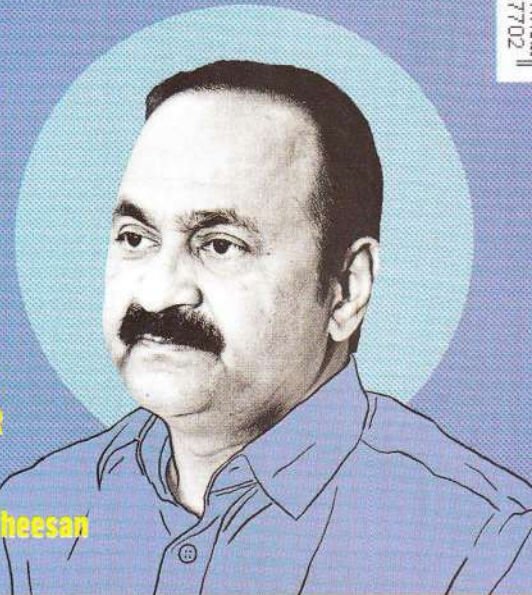
**V.D. SATHEESAN**  
**CONGRESS LEADER**

**Vijay**  
**Tamil Nadu**

**V.D. Satheesan**  
**Kerala**

**Suwendu Adhikari**  
**West Bengal**

**Himanta Biswa Sarma**  
**Assam**



9 770975 227702

# contents

VOL. 44 | NO. 20 | THE WEEK | MAY 17 | 2026 | FOR THE WEEK - MAY 11 - MAY 17



24

COVER  
STORY

## EASTERN CHEER, SOUTH NOT NEAR

The BJP and its allies now have 22 chief ministers across 31 states and Union territories, covering over 70 per cent of the country. Yet, Tamil Nadu and Kerala remain difficult terrain. For the opposition, Kerala and Tamil Nadu offer solace.

### INTERVIEWS

- "People across the country have faith in Narendra Modi"  
—Dilip Ghosh,  
BJP leader
- "We analysed every variable, and turned it into a meticulous, evidence-based exercise"  
—V.D. Satheesan,  
Congress leader

### PLUS

**Tamil Nadu:** Duopoly fatigue, cult worship and a silent anger have translated into a massive mandate for Vijay. The real test begins now: forming a stable government and turning promises into delivery

**West Bengal:** India-Bangladesh border did not merely frame the election; it shaped its outcome

**Kerala:** Amid an anti-Pinarayi Vijayan wave, V.D. Satheesan was among the few to read the dissent within the left, and convert it into an electoral strategy

**Assam:** The Congress is facing existential crisis

TVK chief Vijay with party supporters



## 16 UNTOLD STORIES

How the guerrilla fighters of Mizoram lived underground for 20 years with hope and humour, until the signing of the Mizo peace accord



Former Mizoram chief minister Zoramthanga during his guerrilla days

## 20 FROM UKRAINE: DIARY OF RESILIENCE

Chornobyl showed how concealing the truth from the people contributed to the collapse of the mighty Soviet state



AP

## 54 GRAFFITI ART

How graffiti in Kolkata reflects not only the city's enduring spirit but also its bid to remain youthful



SALIL BERA

## COLUMNS

- 10 POWERDRIVE**  
R. Prasannan
- 23 SOUNDBITE**  
Anita Pratap
- 60 MEDI-SCENE**  
Dr Preetha Reddy
- 64 SCHIZO-NATION**  
Anuja Chauhan
- 74 LAST WORD**  
Navtej Sarna



The White House Correspondents' Association (WHCA) could have covered itself in glory had they the courage to cancel the dinner in protest against the media killings. But the Washington Beltway is insulated from war crimes and addicted to anaemic jokes. So they dine on.

## 62 ENERGY

Hydrogen buses are pushing India's ambitious clean transport future



## 65

The lasting legacy of Ratnam Pen Works that once impressed Mahatma Gandhi



AMEY MANSABDAR

## 70

"Papa always preferred being in nature; rather than at fancy parties": Nitin Rai, on his father Raghu Rai

COVER IMAGING BINESH SREEDHARAN

Printed at Malayala Manorama Press, Manorama Building, K.K. Road, Kottayam - 686 001, Kerala, and published from Manorama Building, K.K. Road, Kottayam - 686 001, Kerala, by Publisher and Printer Jacob Mathew, on behalf of the Malayala Manorama Company Private Ltd., Manorama Building, K.K. Road, Kottayam - 686 001, Kerala. Editor Philip Mathew, Manorama Buildings, Panampilly Nagar, Kochi - 682 036, Kerala. Place of Publication: Manorama Buildings, Panampilly Nagar, Kochi - 682036, Kerala.

• Focus/Infocus features are paid marketing/PR initiatives

UAE-AED20

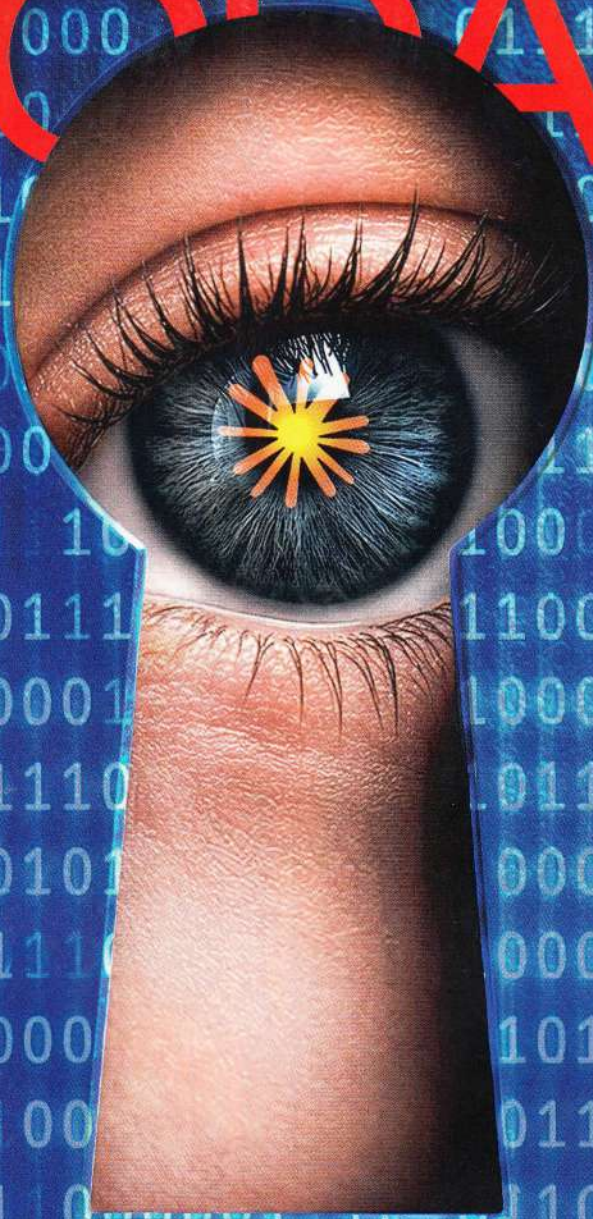
**Nara Lokesh: TDP's Rising Son**  
**ED: CHARGESHEET BLITZ / RAGHU RAI: FRAMING INDIA**

www.indiatoday.in

MAY 11, 2026 ₹100



# INDIA TODAY



# THE MYTHOS MENACE

**HOW INDIA CAN PREVENT THE NEW ANTHROPIC  
AUTONOMOUS AI MODEL FROM DISRUPTING BANKS AND**

DL (DS)-03/MF/2022-23-24-FM/NO. 28587/1975 REGISTERED NO. DL (ND)-11/6068/2024-25-26 LICENSED TO POST VPP NO. UICI-88/2024-26 FARDABAD/05/2026-28

**CHAIRMAN AND EDITOR-IN-CHIEF:** Aroon Purie  
**VICE CHAIRPERSON AND EXECUTIVE EDITOR-IN-CHIEF:** Kalli Purie  
**GROUP CHIEF EXECUTIVE OFFICER:** Dinesh Bhatia

**GROUP EDITORIAL DIRECTOR:** Raj Chengappa  
**CHIEF EXECUTIVE OFFICER:** Manoj Sharma

**GROUP CREATIVE EDITOR & CHIEF OF AI:** Nilanjana Das **GROUP PHOTO EDITOR:** Bandeep Singh  
**EDITOR (FEATURES):** Kaj Jabir Friese

**MANAGING EDITORS:** Sunil Menon, S. Sahaya Ranjit, Manisha Saroop, Kaushik Deka  
**MUMBAI:** M.G. Arun

**SENIOR DEPUTY EDITORS:** Anilash S. Mahajan, Sangram K. Parhi, Sasi Nair  
**DEPUTY EDITORS:** Pradip R. Sagar, JAIPUR: Rohit Parihar; MUMBAI: Suhani Singh  
**SENIOR EDITORS:** Sonali Acharjee, Ashish Mukherjee, Saikat Niyogi  
**PATNA:** Amitabh Srivastava; BANGALURU: Rahul Noronha; Hyderabad: Prasad Nichenametla

**SENIOR ASSOCIATE EDITORS:** Sonal Khetarpal  
**MUMBAI:** Dhaval S. Kulkarni; **AHMEDABAD:** Jumana Shah

**ASSOCIATE EDITOR:** Avishkek G. Dastidar, Vipul Grover; **BENGALURU:** Ajay Sukumaran  
**ASSISTANT EDITOR:** KOLKATA: Arkamoy Datta Majumdar  
**PRINCIPAL CORRESPONDENT:** LUCKNOW: Avaneesh Mishra  
**SUB EDITOR:** Udbhav Seth

**PHOTO DEPARTMENT:** Chandra Deep Kumar (Deputy Chief Photographer), Arun Kumar (Principal Photographer)  
**MUMBAI:** Mander Suresh Doodhar (Chief Photographer)  
**PHOTO RESEARCHERS:** Prabhakar Tiwari (Deputy Visual Research Editor), Sakoni Vaid (Chief Photo Researcher), Jodha Singh Adhikari (Principal Photo Researcher)

**GRAPHICS EDITOR:** Tanmay Chakraborty

**ART DEPARTMENT:** Sanjay Piplani (Creative Editor), Angshuman De (Senior Art Director), Rajesh Kumar Angira, Bhoomesh Dutt Sharma (Associate Art Directors), Santosh Kumar Sharma (Assistant Art Director), Praveen Kumar Gummadi (Chief Designer), Siddhant Junde (Chief Illustrator)

**PRODUCTION DEPARTMENT:** Harish Agarwal (Chief of Production), Naveen Gupta (Chief Coordinator)

**CHIEF OPERATING OFFICER**

Suparna Kumar

**IMPACT TEAM**

Senior General Managers: Jitendra Lad (West and East), Syed Naveed (Chennai)  
 General Manager: Mohan Bisht (North)  
 Deputy General Manager: Raghunandan P (Bengaluru)

**GROUP CHIEF MARKETING OFFICER:** Vivek Malhotra

**SALES AND OPERATIONS**

Deepak Bhatt, Assistant Vice President-Sales and Distribution  
 Rajeev Gandhi, General Manager (North)  
 Yogesh Godhanlal Gautam, Regional Sales Manager (West)  
 Manawer Hossain, Regional Sales Manager (East)



Volume 51-Number 18; For the week

May 5-11, 2026, published on every Friday

- Editorial/Corporate Office Living Media India Ltd., India Today Group Mediaplex, FC-8, Sector-16A, Film City, Noida - 201301; Phone: 0120-4807100
- Subscriptions: For assistance, contact, email: wecare@intoday.com; Phone / Whatsapp: +91 8597 778 778 (Monday to Saturday, 9.30am - 5.30pm).
- Sales: Direct all trade enquiries to General Manager (Sales), Living Media India Limited, C-9, Sector-10, Noida-201301 (UP).
- Regd. Office: F-26, First Floor, Connaught Place, New Delhi-110001.
- Impact Offices: 1201, 12th Floor, Tower 2 A, One Indiabulls Centre, (Jupiter Mills), S.B. Marg, Lower Panel (West), Mumbai-400013; Phone: 022 69193353; Fax: 66063226
- E-1, Ground Floor, Videcon Towers, Jhandewalan Extn, New Delhi.
- Door No: 610, 610A, 612, 5th Floor, Block A, Imperial Chaitanya Building, Anna Salai, Teynampet, Chennai, Tamilnadu-600018.
- 201-204 Richmond Towers, 2nd Floor, 12, Richmond Road, Bangalore-560025; Phones: 22212448, 22213037, 22218343; Fax: 22218335;
- 52, Jawaharlal Nehru Road, 4th Floor, Kolkata-700071; Phones: 22825398; Fax: 22827254; • 6-3-885/7/B, Somajiguda, Hyderabad-500082; Phone: 23401657, 23400479, 23410100, 23402481, 23410989, 23411498; Fax: 23403484 • 89/1045, Karakkatt Road, Kochi 682016; Phones: 9377057, 2377058; Fax: 2377059 • 2/C, "Suryarath Bldg", 2nd Floor, Behind White House, Panchwati, Office C.G. Road, Ahmedabad-380006; Phone: 26560393, 26560929; Fax: 26565293 • Copyright Living Media India Ltd. All rights reserved throughout the world. Reproduction in any manner is prohibited.

Printed and published by Manoj Sharma on behalf of Living Media India Limited. Printed at Thomson Press India Private Limited, 18-85 Milestone, Delhi Mathura Road, Faridabad-121007, (Haryana) and at Rajhans Enterprises, 134, Industrial Town, 4th Main Road, Rajajinagar, Bengaluru-560044, (Karnataka).

Published at F-26, First Floor, Connaught Place, New Delhi-110001.

Editor: Raj Chengappa.

• INDIA TODAY does not take the responsibility for returning unsolicited publication material.

All disputes are subject to the exclusive jurisdiction of competent courts and forums in Delhi/New Delhi only



For reprint rights and syndication enquiries, contact syndications@intoday.com or call +91-120-4078000  
[www.syndicationtoday.in](http://www.syndicationtoday.in)



Photo illustration by BANDEEP SINGH / AI

# CONTENTS

**UPFRONT: ED AND ITS CHARGESHEET BLITZ PG 7**

**STATESCAN: BIG DAIRY PUSH IN MADHYA PRADESH PG 18**

► **TELUGU DESAM PARTY**

**42 Now, Nara Shakti**

As new party working president, Nara Lokesh must now attract investment to Andhra and prime TDP for 2029 polls

► **SPECIAL REPORT**

**45 AAP Under Siege**

The defection of its Rajya Sabha MPs and former close aides throws AAP off gear ahead of the battle for Punjab next year

► **ENVIRONMENT**

**48 Delhi's EV Ultimatum**

The capital's draft EV Policy 2.0 proposes to ban petrol two-wheelers, but poor charging infra could get in the way

► **OBITUARY**

**52 Soul Seer**

Raghu Rai leaves behind a visual memory of India—its grief and its grace, its sacred and its scars

► **LEISURE**

**57 The Home and the World**

At the Venice Biennale, India dwells on belonging with a pavilion by Amin Jaffer

**Note to the reader**

From time to time, you will see pages titled 'An Impact Feature' or 'Focus' in INDIA TODAY. These are no different from advertisements, and the magazine's editorial staff is not involved in their creation in any way.

Cover by NILANJANA DAS



Readers are recommended to make appropriate enquiries before sending money, incurring expenses or entering into commitments in relation to any advertisement appearing in this publication. The India Today Group does not vouch for any claims made by the advertisers of products and services. The printer, publisher, editor-in-chief and the editor of the India Today Group publications shall not be held liable for any consequences in the event of such claims not being honoured by the advertisers.



SCAN HERE TO SUBSCRIBE

FOR SUBSCRIPTION ASSISTANCE, CONTACT:  
 email: wecare@intoday.com | Phone / Whatsapp: +91 8597 778 778  
 (Monday to Saturday, 9.30am - 5.30pm)

E-MAIL to: [letters.editor@intoday.com](mailto:letters.editor@intoday.com) or  
 log on to [www.indiatoday.in](http://www.indiatoday.in)

UAE-AED20

# Nashik Scandal: Sex, Lies and TCS

NATIONAL SECURITY: THE CCTV THREAT / ATTENTION DISORDERS: THE ADULT SURGE

www.indiatoday.in



MAY 4, 2026 ₹100

# INDIA TODAY



नारी शक्ति का तंदन  
महागठबंधन को

एनडीए ने खोला द्वार  
इंडी गठबंधन ने किंग पीठ पर वार

राजद - कांग्रेस का हुआ है मे  
निकाए निकालोगी अब इनका ते

BJP Mahila Morcha activists protest against the Opposition in Patna, Apr. 20

## NARI SHAKTI ACT

# HOW TO BREAK THE DEADLOCK

AS THE OPPOSITION BLOCKS THE MOVE TO SPEEDILY IMPLEMENT THE HISTORIC WOMEN'S RESERVATION

DL (DS) 03/MP/2025-24, EN. NO. 28587/1975 REGISTERED NO. DE (ND) 1/6068/2024-25, LICENSED TO PRINT MFP NO. UC-88/2024-25, PRINTED AT: 05/2026-28

**CHAIRMAN AND EDITOR-IN-CHIEF:** Arcon Purie  
**VICE CHAIRPERSON AND EXECUTIVE EDITOR-IN-CHIEF:** Kalli Purie  
**GROUP CHIEF EXECUTIVE OFFICER:** Dinesh Bhatta  
**GROUP EDITORIAL DIRECTOR:** Raj Chengappa  
**CHIEF EXECUTIVE OFFICER:** Manoj Sharma  
**GROUP CREATIVE EDITOR & CHIEF OF AI:** Nilanjana Das **GROUP PHOTO EDITOR:** Bandeep Singh  
**EDITOR (FEATURES):** Kai Jabir Friese  
**MANAGING EDITORS:** Sunil Menon, S. Sahaya Ranjit, Manisha Saroop, Kaushik Deka  
**MUMBAI:** M.G. Arun  
**SENIOR DEPUTY EDITORS:** Anillesh S. Mahajan, Sangram K. Parhi, Sasi Nair  
**DEPUTY EDITORS:** Pradip R. Sagar, **JAWAHAR:** Rohit Parihar, **MUMBAI:** Suhan Singh  
**SENIOR EDITORS:** Sonali Acharjee, Ashish Mukherjee, Saikat Niyogi  
**PATNA:** Amitabh Srivastava; **BHOPAL:** Rahul Noronha; **HYDERABAD:** Prasad Nichenametta  
**SENIOR ASSOCIATE EDITORS:** Sonali Khatrapal  
**MUMBAI:** Dhaval S. Kulkarni; **AMMEDABAD:** Jumana Shah  
**ASSOCIATE EDITOR:** Avishek G. Dastidar, Vipul Grover; **BENGALURU:** Ajay Sukumaran  
**ASSISTANT EDITOR:** KOLKATA: Arkanoy Datta Majumdar  
**PRINCIPAL CORRESPONDENT:** LUCKNOW: Avaneesh Mishra  
**SUB EDITOR:** Udbhav Seth  
**PHOTO DEPARTMENT:** Chandra Deep Kumar (Deputy Chief Photographer), Arun Kumar (Principal Photographer)  
**MUMBAI:** Mandar Suresh Doodhar (Chief Photographer)  
**PHOTO RESEARCHERS:** Prabhakar Tiwari (Deputy Visual Research Editor), Saloni Vaid (Chief Photo Researcher), Jodha Singh Achikari (Principal Photo Researcher)  
**GRAPHICS EDITOR:** Tanmoy Chakraborty  
**ART DEPARTMENT:** Sanjay Piplani (Creative Editor), Angshuman De (Senior Art Director), Rajesh Kumar Angira, Bhoomesh Dutt Sharma (Associate Art Directors), Santosh Kumar Sharma (Assistant Art Director), Praveen Kumar Gummadi (Chief Designer), Siddhant Junde (Chief Illustrator)  
**PRODUCTION DEPARTMENT:** Harish Agarwal (Chief of Production), Naveen Gupta (Chief Coordinator)  
**CHIEF OPERATING OFFICER:** Suparna Kumar  
**IMPACT TEAM**  
 Senior General Managers: Jitendra Lad (West and East), Syed Naveed (Chennai)  
 General Manager: Mohan Bisht (North)  
 Deputy General Manager: Raghunandan P (Bengaluru)  
**GROUP CHIEF MARKETING OFFICER:** Vivek Malhotra  
**SALES AND OPERATIONS**  
 Deepak Bhatt, Assistant Vice President-Sales and Distribution  
 Rajeev Gandhi, General Manager (North)  
 Yogesh Godhanlal Gautam, Regional Sales Manager (West)  
 Manawar Hossain, Regional Sales Manager (East)



Volume 51-Number 17; For the week  
 April 28-May 4, 2026, published on every Friday

- Editorial/Corporate Office: Living Media India Ltd., India Today Group Mediaplex, FC-8, Sector-16A, Film City, Noida - 201301; Phone: 0120-4807100
- Subscriptions: For assistance, contact, email: wecare@intoday.com; Phone / Whatsapp: +91 8597 778 778 (Monday to Saturday, 9.30am - 5.30pm).
- Sales: Direct all trade enquiries to General Manager (Sales), Living Media India Limited, C-9, Sector-10, Noida-201301 (UP).
- Regd. Office: F-26, First Floor, Connaught Place, New Delhi-110001.
- Impact Offices: 1201, 12th Floor, Tower 2 A, One Indiabulls Centre, (Jupiter Mills), S.B. Marg, Lower Parel (West), Mumbai-400013; Phone: 022 69193355; Fax: 66063226
- E-1, Ground Floor, Videcon Towers, Jhandewalan Extn, New Delhi.
- Door No: 610, 610A, 612, 5th Floor, Block A, Imperial Chaitanya Building, Anna Salai, Teynampet, Chennai, Tamilnadu-600018.
- 201-204 Richmond Towers, 2nd Floor, 12, Richmond Road, Bangalore-560025; Phones: 22212448, 22213037, 22218343; Fax: 22218335;
- 52, Jawaharal Nehru Road, 4th Floor, Kolkata-700071; Phones: 22825398; Fax: 22827254; • 6-3-885/7/B, Somajiguda, Hyderabad-500082; Phone: 23401657, 23400479, 23410100, 23402481, 23410982, 23411498; Fax: 23403484 • 39/1045, Karakkatt Road, Kochi 682016; Phones: 2377057, 2377058; Fax: 2377059 • 2/C, "Suryarath Bldg", 2nd Floor, Behind White House, Panchwati, Office C.G. Road, Ahmedabad-380006; Phone: 26560393, 26560929; Fax: 26565293 • Copyright Living Media India Ltd. All rights reserved throughout the world. Reproduction in any manner is prohibited.
- Printed and published by Manoj Sharma on behalf of Living Media India Limited. Printed at Thomson Press India Private Limited, 18-35 Milestone, Delhi Mathura Road, Faridabad-121007, (Haryana) and at Rajhans Enterprises, 134, Industrial Town, 4th Main Road, Rajajinagar, Bengaluru-560044, (Karnataka).

Published at F-26, First Floor, Connaught Place, New Delhi-110001.

Editor: Raj Chengappa.

• INDIA TODAY does not take the responsibility for returning unsolicited publication material.

All disputes are subject to the exclusive jurisdiction of competent courts and forums in Delhi/New Delhi only

For reprint rights and syndication enquiries, contact syndications@intoday.com or call +91-120-4078000  
 www.syndicationtoday.in

# CONTENTS

**UPFRONT: UNREST OVER WAGES PG 8**

**STATESCAN: REVANTH'S TEMPLE REVAMP PG 18**



▶ **THE COUNTER**  
 Mahila Congress workers protesting outside BJP HQ, New Delhi, Apr. 19

**COVER STORY**

## NARI SHAKTI ACT HOW TO BREAK THE DEADLOCK

As the Opposition blocks the move to speedily implement the historic women's reservation legislation, a roadmap to end the impasse

▶ **THE BIG STORY**

### 46 War on Snooping Eyes

The Modi government puts down strict rules to regulate CCTVs

▶ **NASHIK SCANDAL**

### 50 Sex, Lies and TCS

Police, employee accounts uncover a possible web of deceit at its Nashik BPO

▶ **ALPHONSO**

### 55 The King in Crisis

Maharashtra's famed mango faces a disastrous season, hitting rural incomes

▶ **HEALTH**

### 58 Adult Attention Deficit

More adults report ADHD symptoms as lifestyle dysfunction, awareness rise

▶ **CHESS**

### 62 She's Got The Moves

Vaishali Rameshbabu wins big, now in the running for the global crown

▶ **LEISURE**

### 65 Colossal Objects

Subodh Gupta takes sculptural forms to the next level in a new exhibition

**Note to the reader**

From time to time, you will see pages titled 'An Impact Feature' or 'Focus' in INDIA TODAY. These are no different from advertisements, and the magazine's editorial staff is not involved in their creation in any way.

Cover Photograph by ANI (Image optimised for Cover)



Readers are recommended to make appropriate enquiries before sending money, incurring expenses or entering into commitments in relation to any advertisement appearing in this publication. The India Today Group does not vouch for any claims made by the advertisers of products and services. The printer, publisher, editor-in-chief and the editor of the India Today Group publications shall not be held liable for any consequences in the event of such claims not being honoured by the advertisers.



SCAN HERE TO SUBSCRIBE

FOR SUBSCRIPTION ASSISTANCE, CONTACT:  
 email: wecare@intoday.com | Phone / Whatsapp: +91 8597 778 778  
 (Monday to Saturday, 9.30am - 5.30pm)

E-MAIL to: letters.editor@intoday.com  
 log on to www.indiatoday

RNI NO. 45823/1986 REGISTRATION NO. DL/DS-02/MP/2025-26-27, DL(ND)-1/6042/2024-25-26; LICENSED TO POST WPP NO UIC-31/2024-26; FARIDABAD/45/2025-26-28 www.indiatodayhindi.com



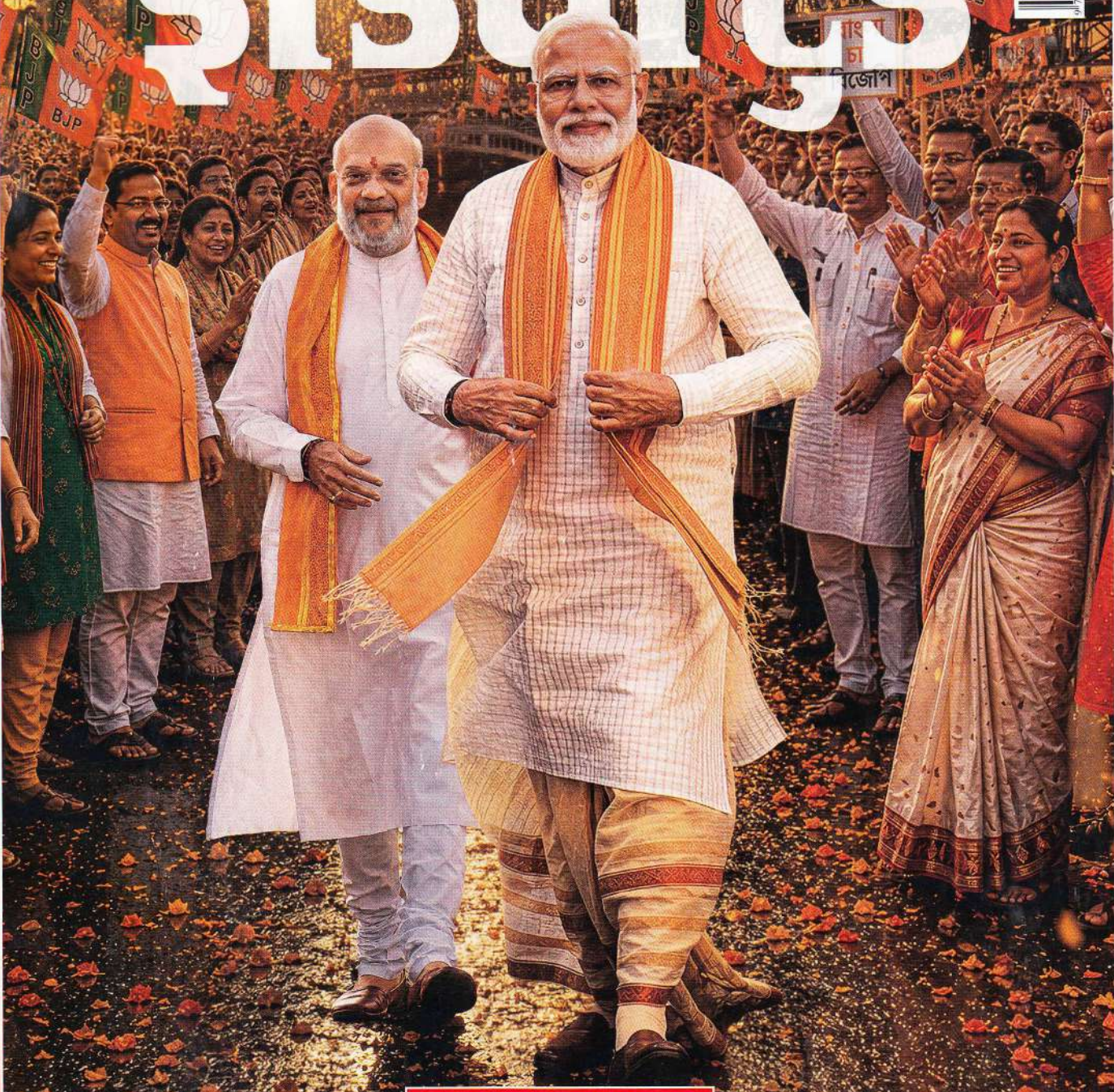
टीवीके प्रमुख विजय

**तमिलनाडु: सुपरस्टार का सनसनीखेज प्रदर्शन**  
**असम: हेमंत का तूफान** **केरल: कांग्रेस की वापसी**

20 मई, 2026

60 रुपए

# इंदिरा टुडे



**पश्चिम बंगाल में भाजपा**

# ऐतिहासिक विजय

# इंडिया टुडे

www.indiatodayhindi.com

चेयरमैन और प्रधान संपादक: अरुण पुरी  
 वाइस चेयरपर्सन और कार्यकारी प्रधान संपादक: कली पुरी  
 ग्रुप चीफ एग्जीक्यूटिव ऑफिसर: दिनेश भाटिया  
 ग्रुप एडिटोरियल डायरेक्टर: राज चेंगपा  
 चीफ एग्जीक्यूटिव ऑफिसर: मनोज शर्मा  
 डिप्टी एडिटर: मोहम्मद वकास, अंजुन शर्मा  
 सीनियर एसोसिएट एडिटर: शिवकेश मिश्र, प्रतीक्षा  
 एसोसिएट एडिटर: पवन वर्मा  
 असिस्टेंट एडिटर: मनीष दीक्षित, सुमित सिंह  
 वरिष्ठ विशेष संपादक: हिमांशु शंकर  
 राज्य ब्यूरो: आशीष मिश्र (लखनऊ), पुष्पमित्र (पटना),  
 आनंद घोषरी (जयपुर), आनंद दत्त (रांची), एम.जी. अरुण  
 (मुंबई), राहुल बरोन्हा (भोपाल),  
 अमरनाथ के. मेनन (हैदराबाद)  
 ग्रुप क्रिएटिव एडिटर: नीलंजन दास  
 डिप्टी आर्ट डायरेक्टर: चंद्रमोहन ज्योति  
 असिस्टेंट आर्ट डायरेक्टर: अमित राय  
 ग्रुप फोटो एडिटर: बंदीप सिंह  
 फोटो डिपार्टमेंट: चंद्रदीप कुमार, अरुण कुमार  
 मंदार सुरेश देवधर (मुंबई)  
 डिप्टी विजुअल रिसर्च एडिटर: प्रभाकर तिवारी  
 चीफ फोटो रिसर्चर: सलोनी वैद  
 प्रिंसिपल फोटो रिसर्चर: जोधा सिंह अधिकारी  
 प्रोडक्शन चीफ: अभिनव पुजला

चीफ ऑपरेटिंग ऑफिसर :  
 सुपर्णा कुमार

ईपैक्ट टीम

सीनियर जनरल मैनेजर:

जीतेंद्र लाड (वेस्ट-ईस्ट), सैयद नवीद (वेब)

जनरल मैनेजर: मोहन विष्ट (नॉर्थ)

डिप्टी जनरल मैनेजर: रघुनंदन पी. (बेंगलूरु)

ग्रुप चीफ मार्केटिंग ऑफिसर: विवेक मल्होत्रा

सेल्स एवं ऑपरेशन

असिस्टेंट वाइस प्रेसिडेंट (सेल्स एंड डिस्ट्रिब्यूशन): दीपक भट्ट

जनरल मैनेजर: राजीव गांधी (नॉर्थ)

रीजनल सेल्स मैनेजर: योगेश गोधनलाल गौतम (वेस्ट),  
 मनज्वर हुसैन (ईस्ट)



वर्ग: 40, अंक: 24, 14-20 मई 2026, प्रत्येक शनिवार को प्रकाशित

- संपादकीय कॉर्पोरेट कार्यालय: लिफ्टिंग मीडिया इंडिया लिमिटेड, इंडिया टुडे ग्रुप मीडियाप्लेक्स, एफसी-8, सेक्टर 16-ए, फिल्म सिटी, नोएडा-201301, फोन: 0120-4807100;
- ग्राहकी चंदा भेजें: इंडिया टुडे (हिंदी), पो. बॉक्स 114, नई दिल्ली-110001

● ग्राहक सेवा: कस्टमर केयर, इंडिया टुडे ग्रुप, सी-9, सेक्टर-10, नोएडा (उत्तर प्रदेश)-201301, ई-मेल: wecare@intoday.com

फोन/व्हाट्सएप: +91 8597 778778 (सोमवार से शुक्रवार, सुबह 10 बजे से शाम 6 बजे तक)

● सर्कुलेशन कार्यालय: लिफ्टिंग मीडिया इंडिया लिमिटेड, सी-9, सेक्टर-10, नोएडा (उत्तर प्रदेश)-201301

● ईपैक्ट कार्यालय: 1201, 12वां तल, टावर 2ए, वन इंडियाबुल्स सेंटर, (सुपिटर मिल्स)

एस.बी. मार्ग, लोअर परेड (पश्चिम)-मुंबई-400013. फोन: 022-69193355 फैक्स: 022-66063226

● क्षेत्रीय विज्ञापन कार्यालय: ए1-ए2, एनके सेंटर, विजुज्य निकुंज, उद्योग विहार, फेज-5, गुडगांव, हरियाणा, फोन: 0124-4948400;

● 201-204 रिचमंड टावर्स, द्वितीय मंजिल, 12 रिचमंड रोड, बंगलुरु-560 025 फोन: 2212448, 2262333, टैलेक्स: 0845-2217 INTO IN. फैक्स: 080-2218335.

● रजिस्टर्ड कार्यालय: एफ-26, फर्स्ट फ्लोर, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली-110001

● लिफ्टिंग मीडिया इंडिया लि. विश्व भर में सर्वाधिकार सुरक्षित. किसी भी रूप में सामग्री की नकल प्रतिबंधित.

इंडिया टुडे अनिमिंत्रित प्रकाशन सामग्री को लौटाने की जिम्मेदारी स्वीकार नहीं करता.

● सभी विवादों का निबटारा दिल्ली/नई दिल्ली की सीमा में आने वाली सक्षम अदालतों और फोरमों में किया जाएगा.

● लिफ्टिंग मीडिया इंडिया लि. के लिए मुद्रक एवं प्रकाशक मनोज शर्मा द्वारा एफ-26, फर्स्ट फ्लोर, कर्नाट प्लेस, नई दिल्ली-110001 से प्रकाशित और थॉमसन प्रेस इंडिया प्राइवेट लिमिटेड, 18-35, माइलस्टोन, दिल्ली-मथुरा रोड, फरीदाबाद-121 007 (हरियाणा) में मुद्रित.

संपादक: राज चेंगपा

आवरण कथा  
 20

हारिक छावड़ा



जीत के बाद पीएम मोदी, गुह मंत्र और भाजपा अध्यक्ष नितिन नवी मई को दिल्ली स्थित भाजपा मुख्यालय

जनादेश 2026

| पश्चिम बंगाल |

## ऐतिहासिक विजय

ममता को मात देने के लिए रची गई भाजपा की रणनीति की पूरी अंतर्कथा

# इस सप्ताह

सुर्रियां

बुआई बदलाव के बीज की पेज 5

राज्य दर्पण

गोवा: फिर से मराठी बनाम कोंकणी पेज 12

| तमिलनाडु |

## 28 सुपरस्टार की सनसनीखेज

सभी उम्मीदों से आगे निकलते हुए सुपरस्टार विजय की टीवीके सबसे बड़ी पार्टी बनकर उभरी. इसने द्रविड़ पार्टियों के दबदबे को तोड़ दिया.



| केरल |

## 34 तट प्रदेश कांग्रेस का

केरल के मतदाताओं ने वाम मोर्चे को उसके जूरत से ज्यादा आत्मविश्वास को सजा दी और कांग्रेस नेतृत्व वाले यूडीएफ को भारी जनादेश.

| पुदुच्चेरी |

## 42 रंगासामी सदाबहार

मतदाताओं के बीच रंगासामी की लोकप्रियता की मदद से एनडीए ने कांग्रेस की चुनौती को ध्वस्त किया.

| असम |

## 38 हिमंत का एकछत्र राज

भाजपा की जीत के पीछे मुख्यमंत्री के कल्याण कार्यक्रमों का विस्तार, चुनाव क्षेत्रों का परिशीमन, और धुवीकरण की रणनीति रही मुख्य बजह.

| विपक्ष |

## 43 उल्टे पांव चलता 'इंडिया'

संसद में डटकर खड़ा रहने वाला गठबंधन राज्यों में लगातार जमीन खोता जा रहा. इसके सिक्कड़ते नक़्शे ने इसके भीतर की दरारों को उधाड़कर रख दिया.

आवरण: बंदीप सिंह/एआई; फोटो (नरेंद्र मोदी-अमित शाह): चंद्रदीप कुमार, एपी



पाठकों को सलाह दी जाती है कि पत्रिका में प्रकाशित किसी भी सेवा या व्यक्ति के विज्ञापन और प्रचार से संबंधित सामग्री से वचनबद्धता कायम करने, पैसा भेजने या खर्च करने से पहले उचित जांच-पड़ताल कर लें. विज्ञापनदाताओं के किसी भी दावे का उत्तरदायित्व इंडिया टुडे ग्रुप का नहीं है. ऐसे किसी भी तरह के दावों को विज्ञापनदाता अगर नहीं पूरा करता है तो इंडिया टुडे ग्रुप के प्रकाशकों के मुद्रक, प्रकाशक, एडिटर-इन-चीफ और एडिटर इसके लिए जिम्मेदार नहीं होंगे.

# The Economist

The AI supply crunch

Autocracy-proofing France

How Kevin Warsh could save the Fed

Epigenome editing

MAY 2ND-8TH 2026

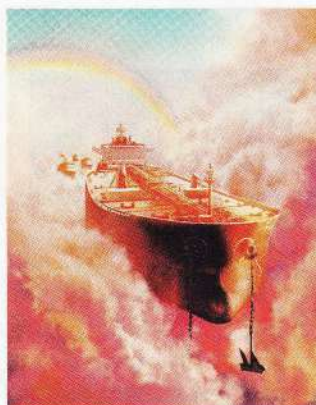
**STILL  
IN  
LA LA  
LAND**

**Why oil prices are  
not yet high enough**



Australia	AS\$19.99 (inc. GST)	Hong Kong	HK\$3.80	Korea	₩27,200	New Zealand	NZ\$22.99	Sri Lanka	Ru. 2700
Bangladesh	TK900	India	₹7.00	Malaysia	RM4.00	Pakistan	PKR2100	Taiwan	NT\$400
Cambodia	US\$16.00	Indonesia	Rp170,000	Myanmar	US\$3.00	Philippines	Pesos770	Thailand	Baht440

# Contents



### On the cover

Oil prices are up sharply but still have much further to rise: leader, page 9. The crisis in oil markets will get bigger before it goes away: briefing, page 16. The UAE walks out of OPEC: leader, page 13, and analysis, page 36

**The AI supply crunch** The rush for artificial intelligence is hitting a bottleneck. It will reshape the economics of the technology's diffusion: leader, page 12. And it will get only worse, page 52

**Autocracy-proofing France** Political centralisation heightens the danger if the populist right wins, page 41

**How Kevin Warsh could save the Fed** There is much to like about the new chairman—if his backbone holds: leader, page 11. Will he Trumpify America's central bank? Page 58

**Epigenome editing** Tinkering with genomes can be risky. Better, perhaps, to focus on the epigenome? Page 64

### The world this week

7 A summary of political and business news

### Leaders

- 9 **The world economy**  
Still in La-La land
- 10 **The City of London**  
A bright spot
- 11 **America's next Fed chair**  
Kevin Warsh as saviour
- 11 **Tanzania**  
A massacre whitewashed
- 12 **Artificial intelligence**  
Compute says no
- 13 **OPEC**  
The UAE walks out

### Letters

14 On what Mythos means for AI, Thomas Malthus, academic status, measuring buffet portions

### By Invitation

15 Marie Potel-Saville on how big tech manipulates users

### Briefing

16 **Oil markets**  
Shock and shrug



### Bagehot

The rise of the Temu Range Rover, page 48



### Asia

- 19 The ageing workforce in East Asia
- 20 The Strait of Malacca
- 21 A high-speed train in Vietnam?
- 21 Vanuatu's climate
- 22 **Banyan** Fixing India's stats



### China

- 23 Xi's right-hand man
- 24 Smuggling antiquities in Hong Kong
- 25 Home-grown hounds
- 26 **Chaguan** Getting China reading



### United States

- 27 Cold comfort farming
- 28 Matt Mahan
- 29 Gerontophilia
- 30 Justin Sun
- 31 Vindictive lawsuits



### The Americas

- 33 A tale of two Brazils
- 35 Colombia the coloniser?



### Middle East & Africa

- 36 The UAE leaves OPEC
- 37 Israel's election season
- 38 Gaza's hellish limbo
- 39 Hizbullah and the truce
- 39 China's factories in Africa
- 40 African fintechs



→ Download *The Economist's* app for articles, podcasts, videos and more, published throughout the week.

▶▶ Contents continues overleaf

www.outlookindia.com

May 1, 2026 Rs 100

# Outlook

Read · Think · Understand



## Dravida Banga Ltd.

This round goes to Tamil Nadu Chief Minister M. K. Stalin, a vociferous opponent of the Delimitation Bill which was defeated in the Lok Sabha. In West Bengal, over 90 lakh voter exclusions is the hottest poll issue. Can these states ward off the saffron wave this election season?

Tamil Nadu CM M. K. Stalin burning a copy of the Delimitation Bill on April 16 in protest



# Outlook

Volume LXVI, No. 12

EDITOR Chinki Sinha  
MANAGING EDITOR Satish Padmanabhan  
FOREIGN EDITOR Seema Guha  
DIGITAL EDITOR Aasheesh Sharma  
DEPUTY PHOTO EDITOR Tribhuvan Tiwari  
NEWS COORDINATOR Vidya Ramamurthy

WRITERS Agnideb Bandyopadhyay, Apeksha Priyadarshini, Ashlin Mathew, Ashwani Sharma, Debanjan Dhar, Fozia Yasin, Ishfaq Naseem, Lalita Iyer, Md. Asghar Khan, Mohammad Ali, Mrinalini Dhyani, N. K. Bhoopesh, Priyanka Tupe, Sakshi Salil Chavan

COPY DESK S.S. Jeevan, Swati Subhedar, Vineetha Mokkil

DESIGN COORDINATOR Vikas Thakur

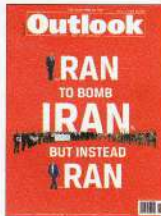
PHOTOGRAPHERS Dinesh Parab, Sandipan Chatterjee, Suresh K. Pandey, Vikram Sharma, Yasir Iqbal

RESEARCHERS Animikh Chakrabarty, Anupam Prashant Minz, Subhashree Rath

DESIGN Anupam Sai Bollaboina, Champak Bhattacharjee

ILLUSTRATOR Saahil

SOCIAL MEDIA Anwiti Singh, Humayun Kamran, Jagisha Arora



Outlook issue  
April 21, 2026

#### BUSINESS OFFICE

CHIEF EXECUTIVE OFFICER Indranil Roy  
PUBLISHER Sandip Kumar Ghosh  
DIRECTOR BRAND & MARKETING Shrutika Dewan  
VICE PRESIDENT Diwan Singh Bisht  
SR GENERAL MANAGERS Debabani Tagore, Shalender Vohra, Shashank Dixit  
CIRCULATION & SUBSCRIPTION Gagan Kohli  
HEAD, SALES OPERATIONS Manisha Mishra

#### HEAD OFFICE

AB-10, S.J. Enclave, New Delhi - 110 029  
Customer Care: 9266855837 / 9266855636  
Office Hours: 10 am to 6 pm  
e-mail: yourhelpline@outlookindia.com

Printed and published by Indranil Roy on behalf of Outlook Publishing (India) Pvt. Ltd. Editor: Chinki Sinha. Printed at MP Printers (A Unit of DB Corp Ltd) B-220, Phase-II, Noida 201305, Gautam Budh Nagar (UP) and published from AB-10, S.J. Enclave, New Delhi-110 029

Published for the period of  
April 22-May 1, 2026  
Released on April 21, 2026  
Total number of pages 60 including covers



#### POINT AND SHARE

Now, open Outlook magazine on your smartphone instantly. Point your phone's scanner on the code and align it in the frame. You will be guided instantly to our website, [www.outlookindia.com](http://www.outlookindia.com) This is useful to share our stories on social media or email them.

## < NAVIGATOR >

### Assembly Elections 2026

#### 6 | THE LAST CHECKPOINT

The issue of delimitation bolsters the DMK's push for federalism  
By N.K. Bhoopesh

#### 8 | A GIANT STRIDE

In an email interview with Outlook, DMK's M. K. Stalin answers an array of questions and says Tamil Nadu will never accept any delimitation that undermines its representation in the Lok Sabha

#### 16 | THE CURIOUS CASE OF AKHTAR ALI

The BJP's all-out war against the TMC's rule in Bengal has turned it into the most intense assembly election of 2026  
By Snigdhendru Bhattacharya

#### 26 | CAN THALAPATHY BE THALA?

Stardom in Tamil Nadu has been one of the most persuasive languages of power  
By Ilyas R. Muhammed

#### 36 | TACTICAL PAUSE

The US is trying to force an outcome through economic and military leverage, while Iran is resisting being drawn into talks on unfavourable terms  
By Seema Guha

#### 40 | THE MARCH OF FOLLY

The US judiciary, the legislative or even European countries are either unwilling or unable to correct Donald Trump  
By K. P. Fabian

#### 44 | ARITHMETIC OF SURVIVAL

Fearing arrests, the contractual labourers in Noida hesitate to raise their voice against low wages  
By Mrinalini Dhyani

#### 50 | IT'S COMPLICATED

Why did Nitish Kumar's exit from Bihar trigger an unprecedented emotional response? By Mrityunjay Sharma

#### 52 | THE SONIC REBEL

Asha Bhosle's corporeal style of singing was a transgressive sonic and visual force  
By Shikha Jhingan



#### FOR MORE MAGAZINE STORIES

Log on to <https://www.outlookindia.com>

ON THE COVER: DMK's M. K. Stalin and TMC's Mamata Banerjee COVER CREDIT: Outlook Team

## Subscribe Now



बात भारत की

₹50.00

# पाञ्चजन्य

3 मई, 2026

ज्येष्ठ कृष्ण 2, वि.सं. 2083, युगाब्द 5128



**विशेष साक्षात्कार**  
'हमारी परंपराओं का मुख्य  
ध्येय वैज्ञानिक प्रणाली और  
नवाचार के बीच संतुलन  
बनाए रखना है'

16



#टीसीएस जिहाद

## कॉरपोरेट भेड़िये

टीसीएस से खुली 'कॉरपोरेट जिहाद' की कहानी की कई परतें. अनेक कम्पनियों में एक सा 'पैटर्न' बताता है कि खुलेपन की आड़ में 'आस्था का आखेट' चलन बन चुका है. हिंदुओं से घृणा और उत्पीड़न में बड़े नाम और ब्रांड दिख रहे शामिल





बात भारत की  
**पाञ्चजन्य**

वर्ष 78, अंक 48, ज्येष्ठ कृष्ण 2, वि. सं. -2083  
(युगाब्द 5128) 3 मई, 2026  
आईएसएएसएन : 2349-2392

संपादक : हितेश शंकर  
सहयोगी संपादक : संदीप त्रिपाठी  
समाचार संपादक : अरुण कुमार सिंह  
मुख्य उपसंपादक : नागार्जुन  
विशेष संपादक : अश्वनी मिश्र  
आर्ट डायरेक्टर : शशि मोहन रावत  
कला संयोजन : मंगल सिंह नेगी  
राजपाल सिंह रावत  
जनार्दन सिन्हा

E-mail: editor.panchjanya@gmail.com  
Website: www.panchjanya.com

सम्पादकीय विभाग दूरभाष : 9090191948

**भारत प्रकाशन (दिल्ली) लिमिटेड**

प्रबंध निदेशक : अरुण कुमार गोयल  
निदेशक एवं प्रकाशक : बिहारीलाल सिंघल  
विज्ञापन विभाग

ईमेल : advt@bpdil.in

**प्रसार विभाग**

एकल ग्राहक, सदस्यता अभियान, एजेंसी,  
बुक स्टॉल्स, संस्थागत एवं वितरण की शिकायत  
और अन्य सहायता के लिए

मोबाइल : 814-3232-814 ईमेल : support@bpdil.in

संपर्क समय : सोमवार से शुक्रवार  
प्रातः 10 बजे से सायं 6 बजे

संपादकीय कार्यालय

टावर 1, छठी मंजिल, 10196, केशव कुंज, देशबंधु  
गुप्ता रोड, झंडेवाला, नई दिल्ली - 110055

पंजीकृत कार्यालय

द एड्रेस, प्लॉट नं. 4 बी, डिस्ट्रिक्ट सेंटर  
मयूर विहार, फेस-1 एक्सटेंशन, दिल्ली-110091

गुजरात कार्यालय

बी-1, परव अपार्टमेंट, एल.जी. अस्पताल के पीछे, मुक्ति  
मैदान मणिनगर, अमदाबाद-380008, गुजरात,  
संपर्क : 9426170862

लखनऊ

ब्यूरो चीफ : सुनील राय  
कार्यालय : विश्व संवाद केन्द्र, भूतल, डॉ. एम.सी. पंत मार्ग  
लोहिया पथ, जियामऊ, लखनऊ-226001  
उत्तराखंड

ब्यूरो चीफ : दिनेश मानसेरा

कार्यालय : 163, पाल्म सिटी, रामपुर रोड  
हल्द्वानी, उत्तराखंड-263139

गुवाहाटी

ब्यूरो चीफ : दिव्य कमल बारदोलई  
कार्यालय : 1-ई, ब्लॉक-2, ग्रीनलैंड अपार्टमेंट,  
रुकमणीगांव गुवाहाटी, असम-781002

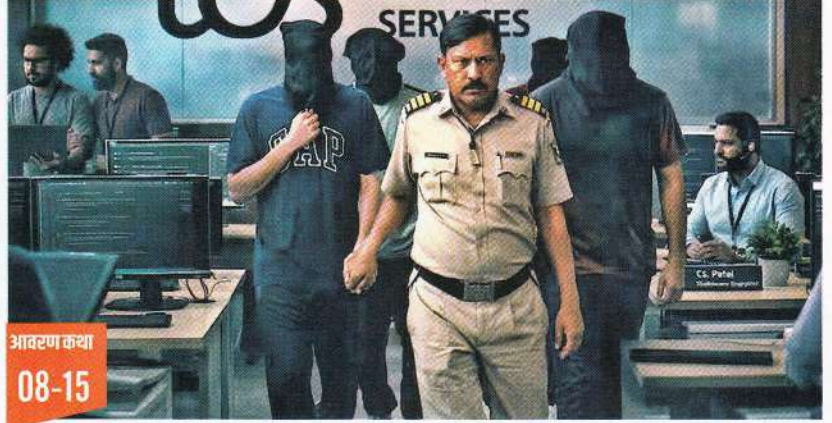
बैंगलुरु ब्यूरो

कार्यालय : विक्रमा प्रकाशन, न.106, 5 मेन रोड  
पोस्ट बाक्स नं.1804, चामराज पेट, बैंगलुरु-560018

संवाददाता : केरल-तिरुअनंतपुरम-प्रदीप कृष्णन, दूरभाष-0471-  
2732476, बिहार-पटना-संजीव कुमार-दूरभाष-9430002248  
झारखंड-रामगढ़-रितेश करण्य-दूरभाष-9818256726

मुद्रक एवं प्रकाशक बिहारीलाल सिंघल द्वारा भारत प्रकाशन  
(दिल्ली) लिमिटेड के लिए द एड्रेस, प्लॉट नं. 4बी, डिस्ट्रिक्ट सेंटर,  
मयूर विहार, फेस-1 एक्सटेंशन, दिल्ली-110091 से प्रकाशित  
तथा एचटी मीडिया लिमिटेड, प्लॉट नं. 8, उद्योग विहार, ग्रेटर  
नोएडा, (उ.प्र.) 201306 से मद्रित। संपादक : हितेश शंकर

## विषय सूची



आवरण कथा  
08-15

### #टीसीएस जिहाद **कॉरपोरेट भेड़िये**

अनेक बहुराष्ट्रीय कंपनियों में ऐसे कुछ लोगों को षड्यंत्रपूर्वक घुसाया गया जो सफेद कॉलर की आड़ में कन्वर्जन, शारीरिक उत्पीड़न जैसे कारनामे कर रहे थे। इन्हें विदेश से मदद और समर्थन मिलने की बात आई है सामने

### साक्षात्कार/दत्तात्रेय होसबाले

16 **'हमारी परंपराओं का मुख्य ध्येय वैज्ञानिक प्रणाली और नवाचार के बीच संतुलन बनाए रखना है'**



20 **#नोएडा हिंसा: उद्योगों पर वामपंथी विषदंत** -मृदुल त्यागी



स्तम्भ  
04 आजकल 06 अपनी बात 46 विविध

34 **समसामयिकी दुनिया पर मंडराते मंदी के बादल**  
-डॉ. अश्विनी महाजन



स्मृति शेष : बलबीर पुंज  
निर्भीक लेखनी, स्पष्ट विचार



2 अक्टूबर, 1949 - 18 अप्रैल, 2026

# PRATIYOGITA DARPAN

MAY 2026 PRICE ₹ 150.00



9 770974 640007

WHERE EXCELLENCE GUIDES THE SUCCESS

For e-magazine:  
<http://emagazine.pdgroup.in>



**PM Narendra Modi's State Visit to Israel**

## In-depth Coverage of Current Affairs

- > Union Cabinet Approves Jal Jeevan Mission 2-0
- > Indian Navy Commissions 'Dolphin Hunter' INS Anjadip
- > India Submits Its 7th National Report on Biodiversity
- > Van Allen Probe A
- > Credit Guarantee Scheme for Microfinance Institutions-2-0
- > India Wins Its Third ICC Men's T20 World Cup Title

## FOCUS

- > Fiscal Health Index 2026: Evaluating States' Performance in Fiscal Matters
- > Space-based Initiatives for Growth and Development of Agriculture
- > Bharat Audyogik Vikas Yojna (BHAVYA): A Road Map Towards Viksit Bharat @ 2047

## SOLVED QUESTION PAPER

- > UGC-NET/JRF Exam., 25

## ARTICLES

- > New START's End and the Future of Nuclear Stability in the Indo-Pacific
- > Net Zero Scenarios : Integrating India's Development Priorities with Climate Commitments
- > Cryptocurrency Regulation in India : A Critical Assessment of Risks and Remedies and many more.....

## SOLVED MODEL PAPER

- > UPSC Civil Services (Pre.) Exam.

## JUDICIARY EXAMS NOTES

Important Supreme Court Judgements

**UPSC-CSE 2025**  
Toppers' Interviews

## Contents

### Regulars

4 To Our Readers

7 Editorial

### News and Events

9 Nation this Month



17 World this Month



26 National and International Updates

34 Sports World

37 India Wins Its Third ICC Men's T20 World Cup Title

38 Regional News

### Career News

43 Employment and Career News

43 Forthcoming Competitive Examinations

### Current Affairs

44 Memorable Points

46 Science & Technology

50 Economic Scenario

58 Environment, Ecology, Biodiversity and Climate Change

### FOCUS

62 (1) Fiscal Health Index 2026 : Evaluating States' Performance in Fiscal Matters

65 (2) Space-based Initiatives for Growth and Development of Agriculture

67 (3) Bharat Audyogik Vikas Yojna (BHAVYA) : A Road Map Towards Viksit Bharat@2047

### INSPIRING YOUTH : INTERVIEWS

70 **Ritika Pandey**  
Topper—UPSC Civil Services Exam., 2025 (185th Rank)



72 **Yarasi Tusharika**  
Topper—UPSC Civil Services Exam., 2025 (393rd Rank)



### World Panorama

75 (i) AI Impact Summit and India's AI Strategy

77 (ii) Iran Conflict and its Impact

80 Important Supreme Court Judgements

84 UPSC-CSE : A Life-Changing Journey Worth Every Sacrifice

### Gist of Essential Magazines and Q & A

87 → Advancing Viksit Bharat Through Four Pillars (Yojana)

→ From Reform to Results (Kurukshetra)

→ Sal Borer Infestation (Down to Earth)

→ The Ganges River Dolphins : One of a Kind (Science Reporter)

## ARTICLES

### Nuclear Disarmament Article

- 91 New START's End and the Future of Nuclear Stability in the Indo-Pacific

### Space Article

- 93 India's Space Imperative : Safeguarding National Interests in an Era of Orbital Militarization

### Government Policies Article

- 94 Homebuyers at Crossroads : Has RERA Delivered on its Promise ?

### Sustainable Development Article

- 97 Net Zero Scenarios : Integrating India's Development Priorities with Climate Commitments

### Federalism Article

- 99 Decentralisation, Regional Aspirations and the Need for Federal Restructuring in India

### Development and Employment Article

- 102 AI, Employment and Human Capital : Strategic Options for India

### Climate Change Article

- 104 Tourism and Water Stake in Himalayas

### Green Energy Article

- 106 Hydrogen Valley Innovation Cluster : India's Shift Towards a Green Future

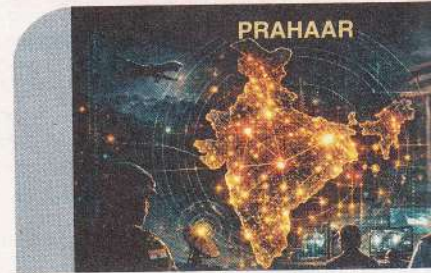


### Economy Article

- 109 Cryptocurrency Regulations in India : A Critical Assessment of Risks and Remedies

### Internal Security Article

- 111 PRAHAAR : India's New National Counter Terrorism Policy and Strategy



- 114 Important Concepts in News

- 118 Compendium

- 121 Prominent Historical Personalities of

- 123 Trade and Industry

- 128 Current Questionnaire

### SOLVED QUESTION PAPER

- 134 UGC-NET/JRF Examination, 2025 : G

### SOLVED MODEL PAPER

- 149 Forthcoming UPSC Civil Services (Pre) **General Studies**

### YOUR PAGES

- 166 Essay Contest

- 168 Debate Contest

- 171 Concentric Quiz

- 175 Results

- 176 Test Your Knowledge

The views and opinions expressed in Pratiyogita are those of the authors & contributors and don't reflect those of the publisher or the editor.

Pack

Delhi

21, Pusa Rd,  
Karol Bagh

# SPORTSTAR

SATURDAY,  
MAY 9, 2026  
₹ 125

FOLLOW US:  
SPORTSTARWEB

MEDIA RIGHTS

FIFA World  
Cup 2026  
without a  
broadcaster  
in India

POSTER  
R. VAISHALI

## HERE COMES THE SUN

Vaibhav Sooryavanshi, a kid among men, not out of place



**FIDE CANDIDATES: R. VAISHALI'S MOMENT OF GLORY**

» Indian Premier League

- 16 **Diary**  
Our correspondents capture the essence of IPL's thrill on the field and captivating stories beyond
- 18 **Big Interview**  
New Zealand batter Rachin Ravindra says he loves playing all three formats
- 22 **Photoline**  
Catch all the IPL action through the lens



**10**  
**Cover Story**  
**Vaibhav Sooryavanshi**

» The teenage sensation is moving quickly through levels, leaving behind a trail of runs

Cover: Vaibhav Sooryavanshi (PTI)

» Read more...

- 58 **Scripting history**  
Long-distance runner Sawan Barwal has recently broken the 48-year-old marathon national record, the longest-standing mark in Indian athletics
- 62 **Spotlight**  
Competing in only her second international event, para archer Payal Nag beat World champion Sheetal Devi in the compound women's open final of the World Archery Para Series event
- 76 **Ground report**  
In Sirukalathur, a small village near Chennai, football is replacing drift with direction

**Editorial Team**

**Editor:** Ayon Sengupta  
**Convergence Editor:** V. V. Rajasekhara Rao  
**Design:** R. Ravikannan  
**Editorial Consultant:** Vijay Lokapally  
**Sr. Assistant Editor:** Shayan Acharya  
**Assistant Editor:** Jonathan Selvaraj  
**Chief Sub-Editor:** Karan Pillai, Ayan Acharya, Aashin Prasad, Santadeep Dey, Lavanya Lakshmi Narayanan  
**Sr. Sub-Editor/Sr. Reporter:** Dhruva Prasad, Neeladri Bhattacharjee, Pranay Rajiv, Nihit Sachdeva, Abhishek Saini, Jayantho Sengupta, Khushi Mitra  
**Sub-Editor/Reporter:** Nigamanth P, Anish P, Sahil Mathur, Joan Mathew Jacob, Rajdeep Saha, Aditya Padinjat, Siddhanth Nair  
**Senior Multimedia Producer:** Sivasankar A

**For Subscription:**  
Email: [customercare@thehindu.co.in](mailto:customercare@thehindu.co.in)  
No: 18001021878

**For Advertisement**  
National Sales Head  
Satish K Mendon  
[Satish.mendon@thehindu.co.in](mailto:Satish.mendon@thehindu.co.in)  
**Region**

**Delhi** - Antesh Kumar Verma  
+91 9818798519  
**Bengaluru** - Gurunatha Reddy  
+91 9845529981  
**Chennai** - R. Ganesh  
+91 9841290799

Poster: R. Vaishali (Michal Walusza / FIDE); Pages 43-50

[www.sportstar.thehindu.com](http://www.sportstar.thehindu.com)  
mail to: [sportstar@thehindu.co.in](mailto:sportstar@thehindu.co.in)

**Published by** Nirmala Lakshman, Kasturi Buildings, 859, 860, Anna Salai, Chennai-600 002 and Printed by SDT Rao at Kala Jyothi Process Private Ltd, Plot no CFC-1&2, Survey No 18, E-City, SEZ & General Industrial Park, Raviryal & Srinagar (Village), Maheswaram(M), R.R.Dist, Telangana - 501359 on behalf of THG PUBLISHING PVT LTD., Chennai-600 002.

**Editor:** Ayon Sengupta (Editor responsible for selection of news under the PRP Act). All rights reserved. Reproduction in whole or in part without written permission is prohibited.

Disclaimer: Readers are requested to verify & make appropriate enquiries to satisfy themselves about the veracity of an advertisement before responding to any published in this magazine.

THG PUBLISHING PVT LTD., the Publisher & Owner of this magazine, does not vouch for the authenticity of any advertisement or advertiser or for any of the advertiser's products and/or services. In no event can the Owner, Publisher, Printer, Editor, Director/s, Employees of this magazine/company be held responsible/liable in any manner whatsoever for any claims and/or damages for advertisements in this magazine.

**Air Surcharge:**  
Colombo ₹ 15.00 | Port Blair ₹ 10.00

www.outlookindia.com

May 11, 2026 Rs 100

# Outlook

Read · Think · Understand



## Khela Hobe?

The BJP's toughest electoral battle is West Bengal with TMC's Mamata Banerjee still guarding the goalpost

RNI NO. 7044/1961



# Outlook

Volume LXVI, No. 13

EDITOR Chinki Sinha  
MANAGING EDITOR Satish Padmanabhan  
FOREIGN EDITOR Seema Guha  
DIGITAL EDITOR Aasheesh Sharma  
DEPUTY PHOTO EDITOR Tribhuvan Tiwari  
NEWS COORDINATOR Vidya Ramamurthy  
WRITERS Agnideb Bandyopadhyay,  
Apeksha Priyadarshini, Ashlin Mathew,  
Ashwani Sharma, Debanjan Dhar, Fozia Yasin,  
Ishfaq Naseem, Lalita Iyer, Md. Asghar Khan,  
Mohammad Ali, Mrinalini Dhyani, N. K. Bhoopesh,  
Priyanka Tupe, Sakshi Salil Chavan  
COPY DESK S.S. Jeevan, Swati Subhedar,  
Vineetha Mokkil  
DESIGN COORDINATOR Vikas Thakur  
PHOTOGRAPHERS Dinesh Parab,  
Sandipan Chatterjee, Suresh K. Pandey,  
Vikram Sharma, Yasir Iqbal  
RESEARCHERS Animikh Chakrabarty,  
Anupam Prashant Minz, Subhashree Rath  
DESIGN Anupam Sai Bollaboina,  
Champak Bhattacharjee  
ILLUSTRATOR Saahil  
SOCIAL MEDIA Anwiti Singh, Humayun Kamran,  
Jagisha Arora



Outlook issue  
May 1, 2026

#### BUSINESS OFFICE

CHIEF EXECUTIVE OFFICER Indranil Roy  
PUBLISHER Sandip Kumar Ghosh  
DIRECTOR BRAND & MARKETING Shrutika Dewan  
VICE PRESIDENT Diwan Singh Bisht  
SR GENERAL MANAGERS Debabani Tagore,  
Shalender Vohra, Shashank Dixit  
CIRCULATION & SUBSCRIPTION Gagan Kohli  
HEAD, SALES OPERATIONS Manisha Mishra

#### HEAD OFFICE

AB-10, S.J. Enclave, New Delhi - 110 029  
Customer Care: 9266855837 / 9266855636  
Office Hours: 10 am to 6 pm  
e-mail: yourhelpline@outlookindia.com

Printed and published by Indranil Roy on  
behalf of Outlook Publishing (India) Pvt. Ltd.  
Editor: Chinki Sinha. Printed at MP Printers  
(A Unit of DB Corp Ltd) B-220, Phase-II,  
Noida 201305, Gautam Budh Nagar (UP)  
and published from AB-10, S.J. Enclave,  
New Delhi-110 029

Published for the period of  
May 2-11, 2026

Released on May 1, 2026

Total number of pages 68 including covers



#### POINT AND SHARE

Now, open Outlook magazine on your  
smartphone instantly. Point your phone's  
scanner on the code and align it in the  
frame. You will be guided instantly to our  
website, [www.outlookindia.com](http://www.outlookindia.com). This is  
useful to share our stories on social  
media or email them.

## NAVIGATOR

### Assembly Elections 2026

#### 6 | TO MAKE BENGAL GREAT AGAIN

It sounds unreal that in the 18<sup>th</sup> century Murshidabad accounted for five per cent of world trade. Today, it is one of West Bengal's poorest districts. That's the story of the state missing in these elections

By Satish Padmanabhan

#### 12 | MAACH, MURI, MANUSH

While disputes around the legitimacy of 27 lakh voters remain unsolved, filmy heroism, comic relief, barbs and jibes added colour to the tainted West Bengal election

By Snigdhendu Bhattacharya

#### 16 | HOUSE FULL

From Bill burning, to a star debuting in the political arena and the tussle with the Centre, the precursor to the Tamil Nadu elections was full of drama. Will the climax be as dramatic?

By N.K. Bhoopesh

#### 24 | WHERE SO FEW OF US WOMEN

Profiles of some women leaders who articulate women's causes eloquently, governing with clarity and conviction

By Outlook Team

#### 48 | A PERSISTENT UNREST

Nearly three years since ethnic violence first tore through Manipur, peace appears to have adopted the form of a managed illusion: one that is brittle, fragile and heavily policed

By Mrinalini Dhyani

#### 50 | IRRECONCILABLE IMPASSE

The shadowboxing between the US and Iran keeps the world guessing about whether the next move will reopen talks or reignite conflict

By Seema Guha

#### 54 | DERIDED WE FALL

The deeper concern is not about Pakistan's diplomatic ambitions, but about our own interpretive habits

By Manoj Kumar Jha



#### 60 | THE MERCHANT OF IMAGES

Raghu Rai, the pioneer of photojournalism in India, had a way of bringing out the soul of a picture

By Aradhana Seth

#### CORRIGENDUM

In the issue on Law Ranking (April 11, 2026), the name of MKPM RV Institute of Legal Studies, Bengaluru, was incorrectly published. We sincerely regret the error and any inconvenience caused.

#### FOR MORE MAGAZINE STORIES

Log on to <https://www.outlookindia.com>

COVER: Outlook Team



## Education Fact File

Future Forward Institutions

Turn to Page 33

Disclaimer: An Outlook Brand Solution Initiative

**FOCUS ISSUE**

www.radianceweekly.net

# **Radiance viewswweekly**

*Empowering the community, to serve the nation*

ISSN 0971-4006

₹25

23 May 2026

Vol. LXIV Issue No. 7

CONSTITUTION  
OF  
INDIA



# 2026

## 5-STATE POLL

# VERDICT

## SHRINKING

### CONSTITUTIONAL NORMS

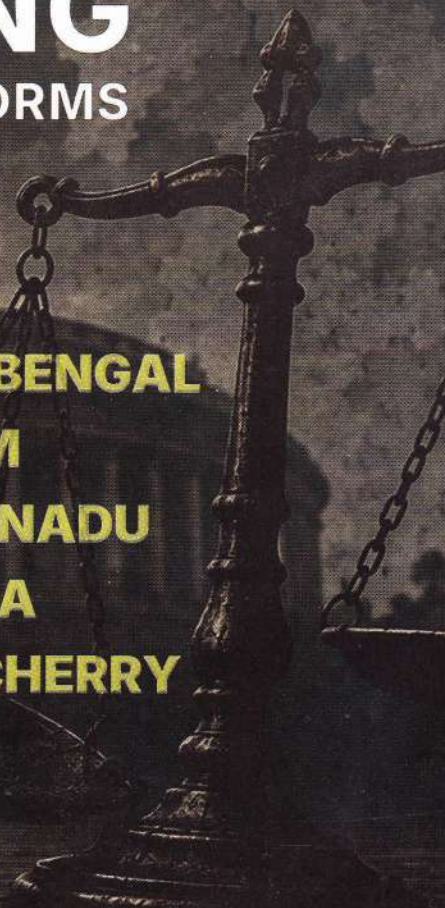
**WEST BENGAL**

**ASSAM**

**TAMIL NADU**

**KERALA**

**PUDUCHERRY**



# CONTENTS

## 3. EDITORIAL

## 5. READERS PULSE

## 6. THE QUR'AN / HADITH

## 7. COVER STORY

Ballots, Power, and the Shrinking Constitutional Norms  
Reading the Five-State Poll Verdict Beyond the Victory

## 10. ELECTORAL POLITICS OF WEST BENGAL

Muslim Presence and Electoral Politics of West Bengal

## 12. SIR, DELIMITATION AND ELECTORAL MANAGEMENT

SIR, Delimitation Shaped Outcomes in Bengal and Assam  
Polls, Claims APCR Leader Nadeem Khan

## 14. MUSLIM IDENTITY

Muslim Identity a Challenge before Indian National  
Congress

## 15. ROAD TO 2029

Assembly Polls Verdict and the Road to 2029: A Political  
Reset for INDIA Bloc and Regional Parties

## 19. REPORT

JIH Leaders Raise Concerns over Electoral Integrity,  
Inflation and Heatwave Crisis

## 21. CRIMINALISATION OF POLITICS

From Sting Operations to Oath Ceremonies  
Is India Slipping Towards a Kleptocracy?

## 23. HATE SPEECH

When Hate Becomes Normal: India's Silent Constitutional  
Crisis

## 26. HOLISTIC EDUCATION

Towards Quality and Holistic Education: School Upscaling  
Programme

## 28. REVIEW ARTICLE

Belonging as Battlefield: Tharoor's Case Against  
Ethnonationalism and Authoritarian Populism

## 30. INSIDE INDIA

## 32. MUSLIM WORLD

## 34. GLEANINGS FROM ARABIC PRESS

Iran: Why Does the Arab Media Lie?

ISSN 0971-4006

### Editor-in-Chief

Ejaz Ahmed Aslam

### Editor

Sikandar Azam

### Sub-Editor

Mohd. Naushad Khan

### Bureau Chiefs

Bengaluru : Mohammed Atherulla Shariff

Rajkot : Farooq Abdulgafar Bawani

Patna : Sami Ahmad

Jaipur : Dr. Raheem Khan

Dhaka : Mir Lutful Kabir Saadi

### Correspondents:

Pune : Arshad Shaikh

Rai Bareilly : Akhilesh Tripathi

### Manager

Khalid Nadeem (M: +91-9990862029)

### Layout Design & Art

Mohd. Perwez Alam

### Publisher

Ejaz Ahmed Aslam

### Printer

Ashish Agrawal

### Owned by

The Board of Islamic Publications, New Delhi

Printed at M/S. Pushpak Press Pvt. Ltd. Shed No.203-204,

DSIDC Complex, Okhla Industrial Area, Phase-1, New Delhi-110020

Published from D-307, Dawat Nagar Abul Fazl Enclave,

Okhla, Jamia Nagar, New Delhi-110025

✉ radianceweekly@gmail.com

☎ +91-11-9990862029, 71218923

🌐 www.radianceweekly.net

🐦 twitter.com/RadianceWeeklyT

📺 youtube.com/RadianceWeekly

📍 plus.google.com/u/0/+radianceweekly

📘 facebook.com/RadianceWeekly.in

www.radianceweekly.net

# Radiance viewsweekly

*Empowering the community, to serve the nation*

ISSN 0971-4006

₹25

2 May 2026

Vol. LXIV Issue No. 4

## Reimagining Secularism as Shared Life in India



**The Battle for History: Power,  
Memory, and Narrative**

**Muslims' Contribution to the  
Freedom Struggle of India**

**Modi Govt.'s First Lok Sabha Setback  
as Seat Expansion Plan Stalls**

# CONTENTS

## 3. EDITORIAL

## 5. READERS PULSE

## 6. THE QUR'AN / HADITH

## 7. COVER STORY

Beyond Separation  
Reimagining Secularism as Shared Life in India

## 10. HISTORY AS MEANS OF ILLUMINATION

The Battle for History: Power, Memory, and Narrative

## 15. MUSLIMS' CONTRIBUTION TO FREEDOM STRUGGLE

Muslims' Contribution to the Freedom Struggle of India

## 17. THREE PROPOSED LEGISLATIONS

Delimitation, Democracy, and the Emerging North-South Divide: Is India's Federal Structure at Risk?

## 19. NEW IT RULES

Digital Chains: How India's New IT Rules Threaten Press Freedom and Civil Liberties

## 21. CONSTITUTION AMENDMENT BILL

Modi Govt's First Lok Sabha Setback as Seat Expansion Plan Stalls

## 23. 'CONSTITUTIONAL BREAKDOWN'

Is Our Constitution Safe?

## 25. WEST ASIA PEACE TALKS

Collapse of Talks Could Push the World toward Uncertainty and Threat to World Peace

## 27. PRICE OF PRIORITY

The Price of Priority: Why Schools and Hospitals Matter More Than Weapons

## 28. BANGLADESH NEW YEAR CELEBRATIONS

Bangladesh's New Year Celebrations Reflect a Thoughtful Reconciliation Between Culture and Faith

## 30. INSIDE INDIA

## 32. MUSLIM WORLD

## 34. GLEANINGS FROM ARABIC PRESS

Next Target: Türkiye

ISSN 0971-4006

### Editor-in-Chief

Ejaz Ahmed Aslam

### Editor

Sikandar Azam

### Sub-Editor

Mohd. Naushad Khan

### Bureau Chiefs

Bengaluru : Mohammed Atherulla Shariff

Rajkot : Farooq Abdulgafar Bawani

Patna : Sami Ahmad

Jaipur : Dr. Raheem Khan

Dhaka : Mir Lutful Kabir Saadi

### Correspondents:

Pune : Arshad Shaikh

Rai Bareilly : Akhilesh Tripathi

### Manager

Khalid Nadeem (M: +91-9990862029)

### Layout Design & Art

Mohd. Perwez Alam

### Publisher

Ejaz Ahmed Aslam

### Printer

Ashish Agrawal

### Owned by

The Board of Islamic Publications, New Delhi

Printed at M/S. Pushpak Press Pvt. Ltd. Shed No.203-204,  
DSIDC Complex, Okhla Industrial Area, Phase-1, New Delhi-110020

Published from D-307, Dawat Nagar Abul Fazl Enclave,  
Okhla, Jamia Nagar, New Delhi-110025

✉ [radianceweekly@gmail.com](mailto:radianceweekly@gmail.com)

☎ +91-11-9990862029, 71218923

🌐 [www.radianceweekly.net](http://www.radianceweekly.net)

🐦 [twitter.com/RadianceWeeklyT](https://twitter.com/RadianceWeeklyT)

📺 [youtube.com/RadianceWeekly](https://youtube.com/RadianceWeekly)

🔍 [plus.google.com/u/0/+radianceweekly](https://plus.google.com/u/0/+radianceweekly)

📘 [facebook.com/RadianceWeekly.in](https://facebook.com/RadianceWeekly.in)

Published in 13 Languages

MAY 2026 | ₹22

# YOJANA

A DEVELOPMENT MONTHLY SINCE 1957

योजना • യോജന • योजना • சீனா • യोजना • ಯೋಜನಾ • திட்டம் • পয়োভবা • योजना • ಯೋಜನೆ • योजना • योजना • योजना

## SKILLING INDIA



EDITOR-IN-CHIEF  
**PRATIMA VIRENDRA SINGH**EDITOR  
**SHUCHITA CHATURVEDI**SUB-EDITOR  
**KARTHIKA SURESH****OUR REPRESENTATIVES**

Ahmedabad: JS Patel, Bengaluru: Shriyash KS, Bhubaneswar: Manoj Kumar Jali, Chennai: Sanjay Ghosh, Guwahati: Maruf Alam, Hyderabad: Nagasai Suri Paravasthu, Jalandhar: Gagandeep Kaur Devgan, Kolkata: Sumita Chakraborty, Pune: Harshal Rajendra Akude, Thiruvananthapuram: Biju K. Mathew.

PRODUCTION OFFICER  
**MIHIR KUMAR BASU**COVER DESIGN  
**BINDU VERMA****Yojana (English):**

Room No. 647, Soochna Bhawan,  
CGO Complex, Lodhi Road,  
New Delhi-110 003.

**E-mail (Editorial):**

yojanaenglish-dpd@gov.in

YOJANA, a development monthly published since 1957, is a periodical providing in-depth analyses and views on socio-economic issues in the broader framework of government policies.

**DISCLAIMER**

YOJANA does not own responsibility regarding the contents of the advertisements. The readers are requested to verify the claims made in the advertisements regarding courses, career-guidance books or institutions.

**SUBSCRIPTION/GRIEVANCES**

Email: sec-circulation-moib@gov.in  
Helpline No.: 011-24044000/01 to 09  
(Monday-Friday, 11:00 am - 5:00 pm)

**Postal Address****Abhishek Chaturvedi**

Circulation Unit, Publications Division,  
Room No. 779, Soochna Bhawan, CGO  
Complex, Lodhi Road, New Delhi-110 003.

Please note that it will take at least eight weeks to start your subscription. Kindly raise your queries/grievances about non receipt of the Periodical only after this period.

**SUBSCRIPTION-RELATED DETAILS : Page 47**

Let noble thoughts come to us from all sides.  
Rig Veda

**IN THIS ISSUE****6 LOOKING BEYOND HIGH SCHOOL**

Rukmini Banerji

**9 FROM SCALE TO SKILL**

Amrita Pandey

**13 SKILLING INDIA FOR AN INNOVATION-DRIVEN FUTURE**

Dr Arvind C Ranade

**18 INDIA'S LABOUR CODES**

Tahiruzzama

**26 FROM FOREST TO FASHION****30 SMART AND SUSTAINABLE AGRICULTURE**

Dr Deepak Kohli

**36 MOTHER NARGIS**

Ratnottama Sengupta

**39 WOMEN'S EMPOWERMENT AND WORKFORCE PARTICIPATION**

Dr Ram Bachan Yadav

**43 FROM QUEUES TO QR CODES****UPCOMING ISSUE : NAXAL FREE BHARAT**

For **Inbox** | Readers may give their feedback & suggestions on email : [yojanaenglish-dpd@gov.in](mailto:yojanaenglish-dpd@gov.in)

Number of pages: 48

Details of the Sales Outlets of the Publications Division on Page 38

YOJANA is published in Assamese, Bengali, English, Gujarati, Hindi, Kannada, Malayalam, Marathi, Odia, Punjabi, Tamil, Telugu, and Urdu.

# साहित्य अमृत

₹ 30/-

RNI No. 62112/95

मई 2026 • साहित्य एवं संस्कृति का संवाहक • मासिक • पृष्ठ 84 • ISSN 2455-1171





# साहित्य अमृत

मासिक

वैशाख-ज्येष्ठ संवत्-२०८३ ❖ मई २०२६

वर्ष-३१ ❖ अंक-१० ❖ पृष्ठ ८४

RNI No. 62112/95

ISSN 2455-1171

संस्थापक संपादक

पं. विद्यानिवास मिश्र

निवर्तमान संपादक

डॉ. लक्ष्मीमल्ल सिंघवी  
श्री त्रिलोकी नाथ चतुर्वेदी

संस्थापक संपादक (प्रबंध)

श्री श्यामसुंदर

प्रबंध संपादक

पीयूष कुमार

संपादक

लक्ष्मी शंकर वाजपेयी

संयुक्त संपादक

डॉ. हेमंत कुकरेती

उप संपादक

उर्वशी अग्रवाल 'उर्वी'

कार्यालय

४/१९, आसफ अली रोड, नई दिल्ली-०२

फोन : ०११-२३२८९७७७

०८४४८६१२२६९

ई-मेल : sahyaaamrit@gmail.com

शुल्क

एक अंक—₹ ३०

वार्षिक (व्यक्तियों के लिए)—₹ ३००

वार्षिक (संस्थाओं/पुस्तकालयों के लिए)—₹ ४००

विदेश में

एक अंक—चार यू.एस. डॉलर (US\$4)

वार्षिक—पैंतालीस यू.एस. डॉलर (US\$45)

साहित्य अमृत के बैंक खाते का विवरण

बैंक ऑफ इंडिया

खाता सं. : 600120110001052

IFSC : BKID0006001

प्रकाशक, मुद्रक तथा स्वत्वाधिकारी पीयूष कुमार द्वारा

४/१९, आसफ अली रोड, नई दिल्ली-२

से प्रकाशित एवं न्यू प्रिंट इंडिया प्रा.लि., ८/४-बी, साहिबाबाद

इंडस्ट्रियल एरिया, साइट-IV,

गाजियाबाद-२०१०१० द्वारा मुद्रित।



इस अंक में

संपादकीय

इस संवेदना को नमन ४

प्रबंध संपादकीय

साहित्य की नई क्रांति : सोशल मीडिया  
इन्फ्लुएंसर्स द्वारा लिखी गई पुस्तकों का  
बाजार ६

प्रतिस्मृति

छूटा हुआ कुछ/से.रा. यात्री ८

कहानी

बंदोबस्त/सुषमा मुनींद्र १२

सूखी नदी/भरत चंद्र शर्मा २०

जीर्णोद्धार/तुलसी देवी तिवारी ३०

मन की मंजिल/आयुषी आर्य ३९

माई/दिलीप कुमार शर्मा 'अज्ञात' ४२

चेहरे पर चेहरा/सुधा जुगरान ५४

लघुकथा

व्हाट्सएप्प कितना उपयोगी?/पुष्पा खरे १७

मित्र की सीख/दिनेश विजयवर्गीय ४५

पत्नी की बेरुखी/दिनेश विजयवर्गीय ६६

आलेख

लोकमान्य तिलक और गीता रहस्य/

ऊषा निगम १८

हिंदी पत्रकारिता के बलिदानी पुरुष गणेश

शंकर विद्यार्थी/शिवचरण चौहान २६

डायरी लिखना भी एक मिराक है/

कुबेर कुमावत ३४

रीतिकालीन साहित्य में राष्ट्र-जागरण

का भाव/श्रुति रंजना मिश्रा ५८

कविता

गरमी आई गरमी आई/निखिल कुमार मीणा ११

समसामयिक दोहे/रामनिवास 'मानव' २५

मानव से अच्छे चौपाए/रामवीर २८

तीन कविताएँ/लता कादंबरी गोयल २९

दो कविताएँ/भोलानाथ कुशवाह ३२

आठ कविताएँ/ज्योतिकृष्ण वर्मा ३३

भाव की भूमि हो उर्वरा/

मणि अग्रवाल 'मणिका' ४९

पाँच गजलें/ओमप्रकाश प्रजापति ५३

बंद करो यह विनाशलीला/

रेखा शाह आरबी ६७

वे जवानी के सुनहरे दिन/

अमर देव आंगिरस ७५

व्यंग्य

बंसी बाबू जमानतदार/

शशिकांत सिंह 'शशि' ४०

गैस की समस्या/अमन चक्र ६८

रिपोर्टाज

कर्जन पुल/श्रीकांत उपाध्याय ४४

साहित्य का भारतीय परिपार्श्व

वड्सवर्थ, वसुधा व वर्षा/जिज्ञा वोहरा ४६

एकांकी

सेर पर सवा सेर/सुनील गज्जाणी ५०

साहित्य का विश्व परिपार्श्व

एक माँ की कहानी/हंस किचन ऐंडरसन ६१

ललित-निबंध

देखत ही छिप जाएगा/वंदना मुकेश ६४

यात्रा-वृत्तांत

टीपेश्वर अभयारण्य : रोमांचक सफारी/

ममता मेहता ७०

बाल-संसार

ओझा/हरदेव सिंह धीमान् ७४

लोक-साहित्य

हरियाणवी लोक-साहित्य में पं. लखमीचंद/

प्रिया लथवाल ७६

पाठकों की प्रतिक्रियाएँ ७९

वर्ग-पहेली ८०

साहित्यिक गतिविधियाँ ८१

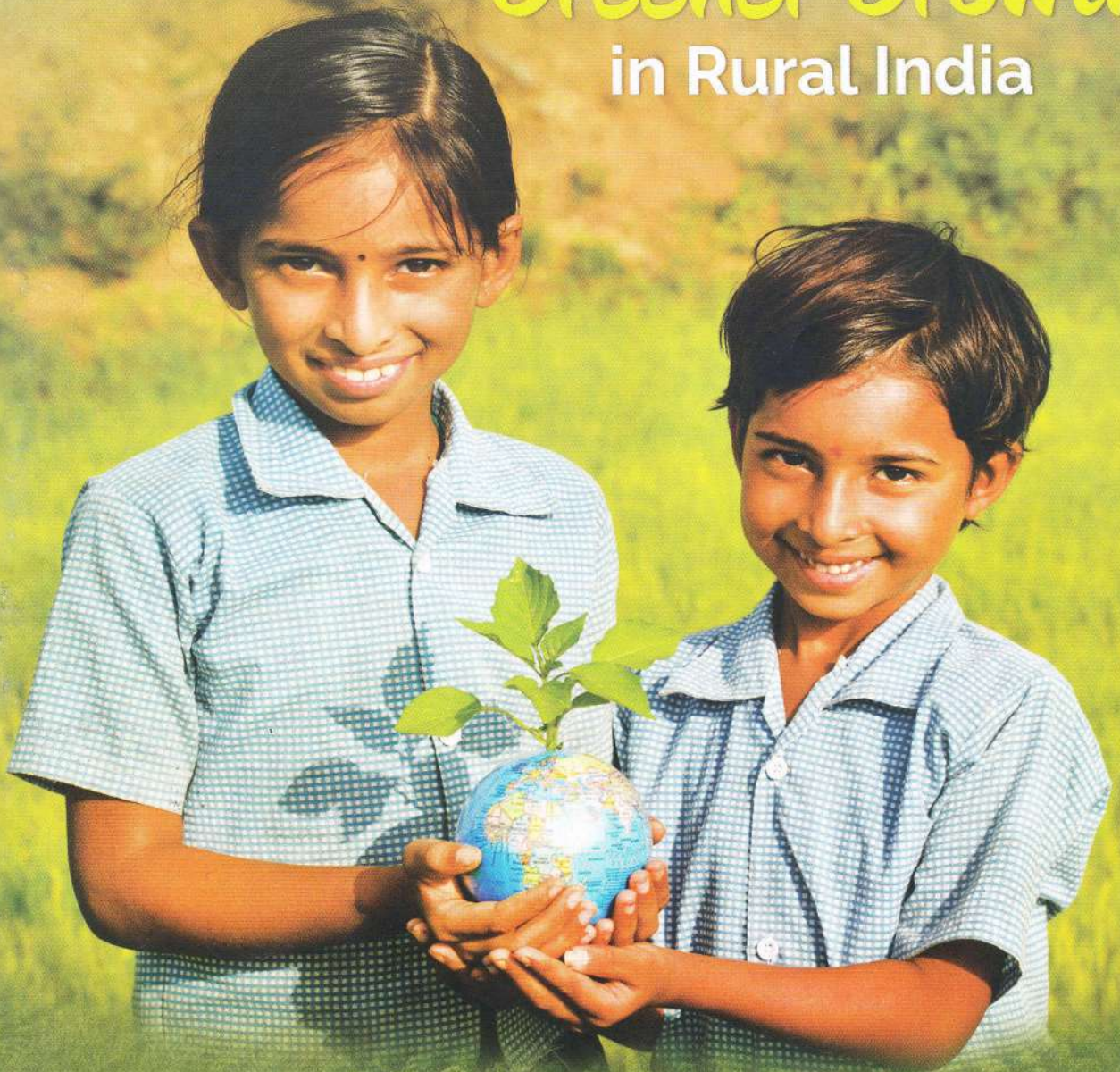
साहित्य अमृत में प्रकाशित लेखों में व्यक्त विचार एवं दृष्टिकोण संबंधित लेखक के हैं। संपादक अथवा प्रकाशक का उनसे सहमत होना आवश्यक नहीं है।



# Kurukshetra

A RURAL DEVELOPMENT MONTHLY SINCE 1952

Advancing Towards  
**Greener Growth**  
in Rural India

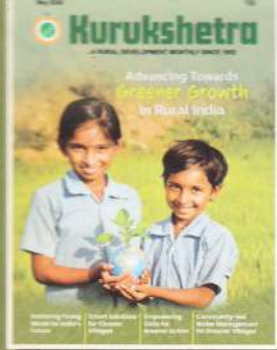


Nurturing Young  
Minds for India's  
Future

Smart Solutions  
for Cleaner  
Villages

Empowering  
SHGs for  
Greener Action

Community-led  
Water Management  
for Greener Villages



**CHIEF EDITOR**

Lalita Khurana

**SENIOR EDITOR**

Ambrish B. Kishore

**SUB EDITOR**

Deblina Barai

**PRODUCTION OFFICER**

Mihir Kumar Basu

**COVER DESIGN**

Pavanesh Kumar Bind

**EDITORIAL OFFICE**

Room No. 653,  
Publications Division,  
Soochna Bhawan, C.G.O. Complex,  
Lodhi Road, New Delhi-110003  
Phone : 011-24362859  
Email : kurukshetrajournal@gmail.com

For Subscription Enquiries,  
Grievances, Renewals and Agency  
Information, Please Contact:

**CIRCULATION UNIT**

Publications Division, Room No. 779,  
Soochna Bhawan, C.G.O. Complex,  
Lodhi Road, New Delhi-110 003

(Monday-Friday, 9:30 AM-6:00 PM)  
Phone : 24367453  
Email : sec-circulation-moib@gov.in  
Website : publicationsdivision.nic.in

@publicationsdivision

@DPD\_India

@dpd\_India

For Online Sale, please log on to  
bharatkosh.gov.in/product, and for  
e-books, please visit Google Play or Amazon.

**SUBSCRIPTION**

1 Year : ₹ 350

Kurukshetra seeks to carry the message of Rural Development to all people. It serves as a forum for free, frank and serious discussion on the problems of Rural Development with special focus on Rural Uplift.

The views expressed by the authors in the articles are their own. They do not necessarily reflect the views of the Government or the organisations they work for.

The readers are requested to verify the claims in the advertisements regarding career guidance books/institutions. Kurukshetra does not own responsibility. Maps used are for illustration & study purpose and may not strictly conform to the official map. Images, graphics and illustrations, wherever used, are mostly sourced from government channels and are indicative in nature. Final Editing rights will vest with Kurukshetra Team.

## Contents

### Nurturing Young Minds for India's Future

Dr. Rabindranath Lenka

5



### Empowering SHGs for Green Action

Partha Pratim Sahu

11



### Green Growth in Villages Turning Policies into Realities

Dr. Neelam Patel, Sambuddha Goswami, Himanshu Dev

16

### Harnessing Carbon Markets for Farmer's Prosperity in India

Deepika Sharma, Dr. Upendra Nath Roy

22



### Livelihoods, Green Economy and Rural Enterprises

Dr. Ritu Saraswat

26

### Community-led Water Management

Arunlal K.

30



### Green Technology Driving India's Renewable Revolution

34

### Rural India Needs Plastic-Free Supply Chains for a Green Growth

Dr. Harender Raj Gautam

37



### Smart Solutions for Cleaner Villages

Dr. Sudheer Kumar Shukla, Dr. Harveen Kaur

42

### India's Comprehensive Empowerment Model for Workers

Manjula Wadhwa

46

### Sales Outlets of Publications Division

New Delhi	Soochna Bhawan, CGO Complex, Lodhi Road	110003	011-24365609 011-24365610
Pune	Ground Floor, Carrier building, Mahadaji Shinde BSNL TE Compound, Near Poona Club, Camp	411001	
Kolkata	08, Esplanade East	700069	033-22486696
Chennai	'A' Wing, Rajaji Bhawan, Basant Nagar	600090	044-24917673
Thiruvananthapuram	Press Road, Near Government Press	695001	0471-2330650
Hyderabad	204, II Floor CGO Towers, Kavadiguda, Secunderabad	500080	040-27535383
Bengaluru	I Floor, 'F' Wing, Kendriya Sadan, Koramangala	560034	080-25537244
Patna	Bihar State Co-operative Building, Ashoka Rajpath	800004	0612-2675823
Lucknow	Hall No 1, II Floor, Kendriya Bhawan, Sector-H, Aliganj	226024	0522-2325455
Ahmedabad	4-C, Neptune Tower, 4th Floor, Nehru Bridge Corner, Ashram Road	380009	079-26588669
Guwahati	Doordarshan Campus, RG Baruah Road, Kamrup Metropolitan, Assam	781024	9101982938

**THE SHIFT THAT BLUR THE LINE BETWEEN RELIGION AND CULTURAL IMITATION.**

RNI No: JKENG/2022/81439

**VOLUME 5 | EDITION 6 | 1 MAY 2026 | ₹200**

kashmircentral.in

# KASHMIR CENTRAL



## **KASHMIR TRANSITION** **From security to governance**

Kashmir appears to be moving from a predominantly Security -centric framework towards what may be described governance grid

*Inside*

▶ **TRANSITION FROM SECURITY GRID TO GOVERNANCE GRID**

▶ **ISLAM: BEYOND ARAB IDENTITY AND SYMBOLISM**

▶ **REIMAGINING TOURISM BEYOND GONDOLA**

# CONTENTS



◀ **05** **TRANSITION FROM SECURITY GRID TO GOVERNANCE GRID**  
by **Bashir Assad**

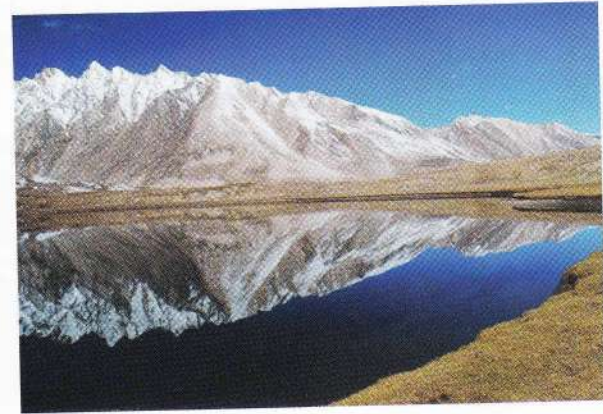


◀ **10** **ISLAM: BEYOND ARAB IDENTITY AND SYMBOLISM**  
by **Mohammad Zaid Malik**

KASHMIR CENTRAL | 1 MAY 2026 | 4



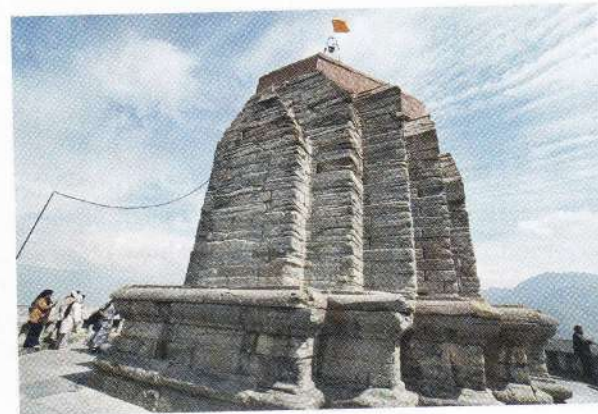
◀ **16** **HOW INTERNAL DISSENT IS ERODING NC'S CREDIBILITY?**  
by **Mian Tufail**



◀ **22** **VANISHING WATERS OF KASHMIR**  
by **Yawar Yousuf**



◀ **28** **AT CROSSROADS AFTER WEST ASIAN CONFLICT**  
by **Mareaya Fayaz**



◀ **34** **REIMAGINING TOURISM BEYOND GONDOLA**  
by **Waseem Assad**

**THE SHIFT THAT BLUR THE LINE BETWEEN RELIGION AND CULTURAL IMITATION.**

RNI No: JKENG/2022/81439

**VOLUME 5 | EDITION 6 | 1 MAY 2026 | ₹200**

kashmircentral.in

# KASHMIR CENTRAL



## **KASHMIR TRANSITION** **From security to governance**

Kashmir appears to be moving from a predominantly Security -centric framework towards what may be described governance grid

*Inside*

▶ **TRANSITION FROM SECURITY GRID TO GOVERNANCE GRID**

▶ **ISLAM: BEYOND ARAB IDENTITY AND SYMBOLISM**

▶ **REIMAGINING TOURISM BEYOND GONDOLA**

# CONTENTS



◀ **05** **TRANSITION FROM SECURITY GRID TO GOVERNANCE GRID**  
by Bashir Assad



◀ **10** **ISLAM: BEYOND ARAB IDENTITY AND SYMBOLISM**  
by Mohammad Zaid Malik

4  
KASHMIR CENTRAL | 1 MAY 2026



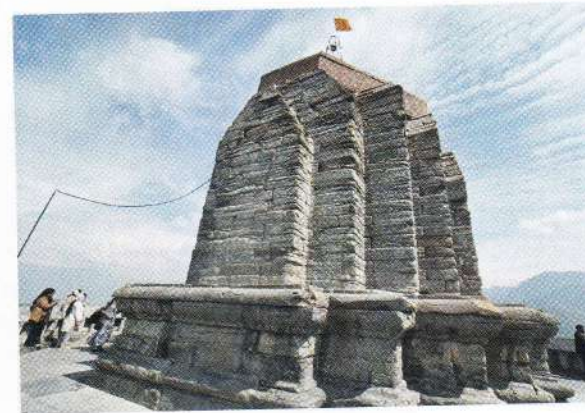
◀ **16** **HOW INTERNAL DISSENT IS ERODING NC'S CREDIBILITY?**  
by Mian Tufail



◀ **22** **VANISHING WATERS OF KASHMIR**  
by Yawar Yousuf



◀ **28** **AT CROSSROADS AFTER WEST ASIAN CONFLICT**  
by Mareaya Fayaz



◀ **34** **REIMAGINING TOURISM BEYOND GONDOLA**  
by Waseem Assad

बात भारत की



₹ 50.00

# पाञ्चजन्य

10 मई, 2026

ज्येष्ठ कृष्ण 8, वि.सं. 2083, युगाब्द 5128



'भारत के उत्थान में ही  
हमारे जन्म की सार्थकता' 18



विश्व फलक पर संघ विचार

## दसों दिशाओं में जाएं...

राष्ट्रीय स्वयंसेवक संघ के सरकार्यवाह श्री दत्तात्रेय होसबाले ने अपने अमेरिका और यूरोप प्रवास के विभिन्न कार्यक्रमों के दौरान स्पष्ट किया कि हिंदू संस्कृति वर्चस्व की नहीं, बल्कि समता और सहअस्तित्व की दृष्टि पर आधारित है; इसमें हर व्यक्ति को समान भाव से देखने का संस्कार निहित है. इसी दर्शन में वैश्विक एकता का बीज छिपा है, और संपूर्ण विश्व को एक परिवार के रूप में देखने की यही व्यापक दृष्टि "वसुधैव कुटुम्बकम्" का वास्तविक भाव है

[www.panchjanya.com](http://www.panchjanya.com)

[@ebranchjanya](https://www.facebook.com/ebranchjanya)

[@ebranchjanya](https://www.x.com/ebranchjanya)

[@ebranchjanya](https://www.instagram.com/ebranchjanya)

[@ebranchjanya](https://www.twitter.com/ebranchjanya)



बात भारत की

## पाञ्चजन्य

वर्ष 78, अंक 49, जेड कृष्ण 8, वि. सं. -2083  
(युगान्त 5128) 10 मई, 2026  
आईएसएफएन : 2349-2392

संपादक	:	हितेश शंकर
सहयोगी संपादक	:	संदीप त्रिपाठी
समाचार संपादक	:	अरुण कुमार सिंह
मुख्य उपसंपादक	:	नागार्जुन
विशेष संपादक	:	अश्वनी मिश्र
आर्ट डायरेक्टर	:	शशि मोहन रावत
कला संयोजन	:	मंगल सिंह नेगी राजपाल सिंह रावत जनार्दन सिन्हा

E-mail: editor.panchjanya@gmail.com  
Website: www.panchjanya.com

सम्पादकीय विभाग दूरभाष: 9090191948

### भारत प्रकाशन (दिल्ली) लिमिटेड

प्रबंध निदेशक : अरुण कुमार गोयल  
निदेशक एवं प्रकाशक : बिहारीलाल सिंघल  
विज्ञापन विभाग

ईमेल : advt@bpd.in

### प्रसार विभाग

एकल ग्राहक, सदस्यता अभियान, एजेंसी,  
बुक स्टॉल्स, संस्थागत एवं वितरण की शिकायत  
और अन्य सहायता के लिए

मोबाइल: 814-3232-814 ईमेल: support@bpd.in

संपर्क समय : सोमवार से शुक्रवार  
प्रातः 10 बजे से सायं 6 बजे

### संपादकीय कार्यालय

टावर 1, छठी मंजिल, 10196, केशव कुंज, देशबंधु  
गुप्ता रोड, झंडेवाला, नई दिल्ली - 110055

### पंजीकृत कार्यालय

द एड्रेस, प्लॉट नं. 4 बी, डिस्ट्रिक्ट सेंटर  
मयूर विहार, फेस-1 एक्सटेंशन, दिल्ली-110091

### गुजरात कार्यालय

बी-1, परव अपार्टमेंट, एल.जी. अस्पताल के पीछे, मुक्ति  
मैदान मणिनगर, अमदाबाद-380008, गुजरात,  
संपर्क : 9426170862

### लखनऊ

ब्यूरो चीफ : सुनील राय  
कार्यालय : विश्व संवाद केन्द्र, भूतल, डॉ. एम.सी. पंत मार्ग  
लोहिया पथ, जियामऊ, लखनऊ-226001

### उतराखंड

ब्यूरो चीफ : दिनेश मानसेरा  
कार्यालय : 163, पाल्म सिटी, रामपुर रोड  
हल्द्वानी, उतराखंड-263139

### गुवाहाटी

ब्यूरो चीफ : दिव्य कमल बारदोलई  
कार्यालय : 1-ई, ब्लॉक-2, ग्रीनलैंड अपार्टमेंट,  
रुकमणीगांव गुवाहाटी, असम-781002

### बेंगलुरु ब्यूरो

कार्यालय : विक्रमा प्रकाशन, न.106, 5 मैन रोड  
पोस्ट बाक्स न.1804, चामराज पेट, बेंगलुरु-560018

संवाददाता : केरल-तिरुअनंतपुरम-प्रदीप कृष्णन, दूरभाष-0471-  
2732476, बिहार-पटना-संजीव कुमार-दूरभाष-9430002248  
झारखंड-रामगढ़-रितेश कश्यप-दूरभाष-9818256726

मुद्रक एवं प्रकाशक बिहारीलाल सिंघल द्वारा भारत प्रकाशन  
(दिल्ली) लिमिटेड के लिए द एड्रेस, प्लॉट नं. 4बी, डिस्ट्रिक्ट सेंटर,  
मयूर विहार, फेस-1 एक्सटेंशन, दिल्ली-110091 से प्रकाशित  
तथा एचटी मीडिया लिमिटेड, प्लॉट नं. 8, उद्योग विहार, ग्रेटर  
नोएडा, (उ.प्र.) 201306 से मुद्रित। संपादक : हितेश शंकर

## विषय सूची



आवृत्त कथा  
08-14

विश्व फलक पर संघ विचार

## ...दसों दिशाओं में जाएं

राष्ट्रीय स्वयंसेवक संघ के सरकार्यवाह दत्तात्रेय होसबाले का विदेश प्रवास विभिन्न विषयों पर संघ के विचारों को विश्व पटल पर रेखांकित करने वाला महत्वपूर्ण बिंदु है। इस प्रवास के महत्व और विचारों की भाव दृष्टि का पाञ्चजन्य के पाठकों के लिए विश्लेषण-रतन शारदा द्वारा

### 16 'भारत के उत्थान में ही हमारे जन्म की सार्थकता'

-मोहनराव भागवत



### 18 संकल्प से प्रहार तक

-अरुणेंद्र नाथ वर्मा



### 22 सेमीकंडक्टर में स्वदेशी सामर्थ्य

-डॉ. निमिष कपूर



### 26 चर्च का छल

-मयंक चतुर्वेदी



### 32 स्वाभिमानी अडिग प्रताप

-अनुराग सक्सेना



स्तम्भ

04 अपनी बात 47 आजकल 48 विविध